



**XXII ENCONTRO
NACIONAL DE
CONTROLE INTERNO**
— BELO HORIZONTE | MG

Controle que Constrói: Cooperação Institucional e Consensualidade no Projeto do Hospital Municipal

Uma decisão que define o futuro da saúde regional



PREFEITURA MUNICIPAL
**CONCEIÇÃO
DO MATO DENTRO**
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028



**BELO
HORIZONTE**
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA



CONTROLADORIA-GERAL
DO ESTADO



Um hospital defasado antes mesmo de ser inaugurado?



Um projeto planejado em 2018, com inauguração prevista apenas para 2027, já não seria capaz de atender às necessidades atuais da população.

O sistema de saúde municipal não foi dimensionado para atender à nova realidade demográfica e às demandas decorrentes da atividade minerária.



PREFEITURA MUNICIPAL
**CONCEIÇÃO
DO MATO DENTRO**
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**





Expansão Minerária: O Motor da Transformação

A transformação socioeconômica de Conceição do Mato Dentro foi impulsionada por grandes projetos minerários, que redefiniram a infraestrutura e a dinâmica socioeconômica da região

Sistema Minas-Rio (Anglo American)

Este é o **maior mineroduto do mundo em extensão**, com 529 km, capacidade para 26,5 milhões de toneladas de minério de ferro por ano. Concluído em 2014, ele conecta CMD ao Porto do Açu, no RJ, atravessando 33 cidades.

Maior mineroduto do mundo

529 KM

Da receita municipal

38%

Projeto Serpentina

Uma parceria estratégica entre a Anglo American e a Vale S.A., o Projeto Serpentina promete um potencial produtivo ainda superior ao do Minas-Rio, indicando uma expansão contínua da atividade minerária na região.





XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

As cidades que lideram a arrecadação da CFEM em MG 2025

Buscar:

Posição	Município	Valor	Participação	
1	Conceição do Mato Dentro	R\$ 424,9 milhões	11,90%	
2	Congonhas	R\$ 344,6 milhões	9,65%	
3	Nova Lima	R\$ 302,4 milhões	8,47%	
4	Mariana	R\$ 292,1 milhões	8,18%	
5	Itabira	R\$ 284,4 milhões	7,96%	
6	Itabirito	R\$ 265,4 milhões	7,43%	
7	São Gonçalo do Rio Abaixo	R\$ 245,6 milhões	6,88%	
8	Ouro Preto	R\$ 174,0 milhões	4,87%	
9	Paracatu	R\$ 164,5 milhões	4,61%	
10	Barão de Cocais	R\$ 127,8 milhões	3,58%	

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028

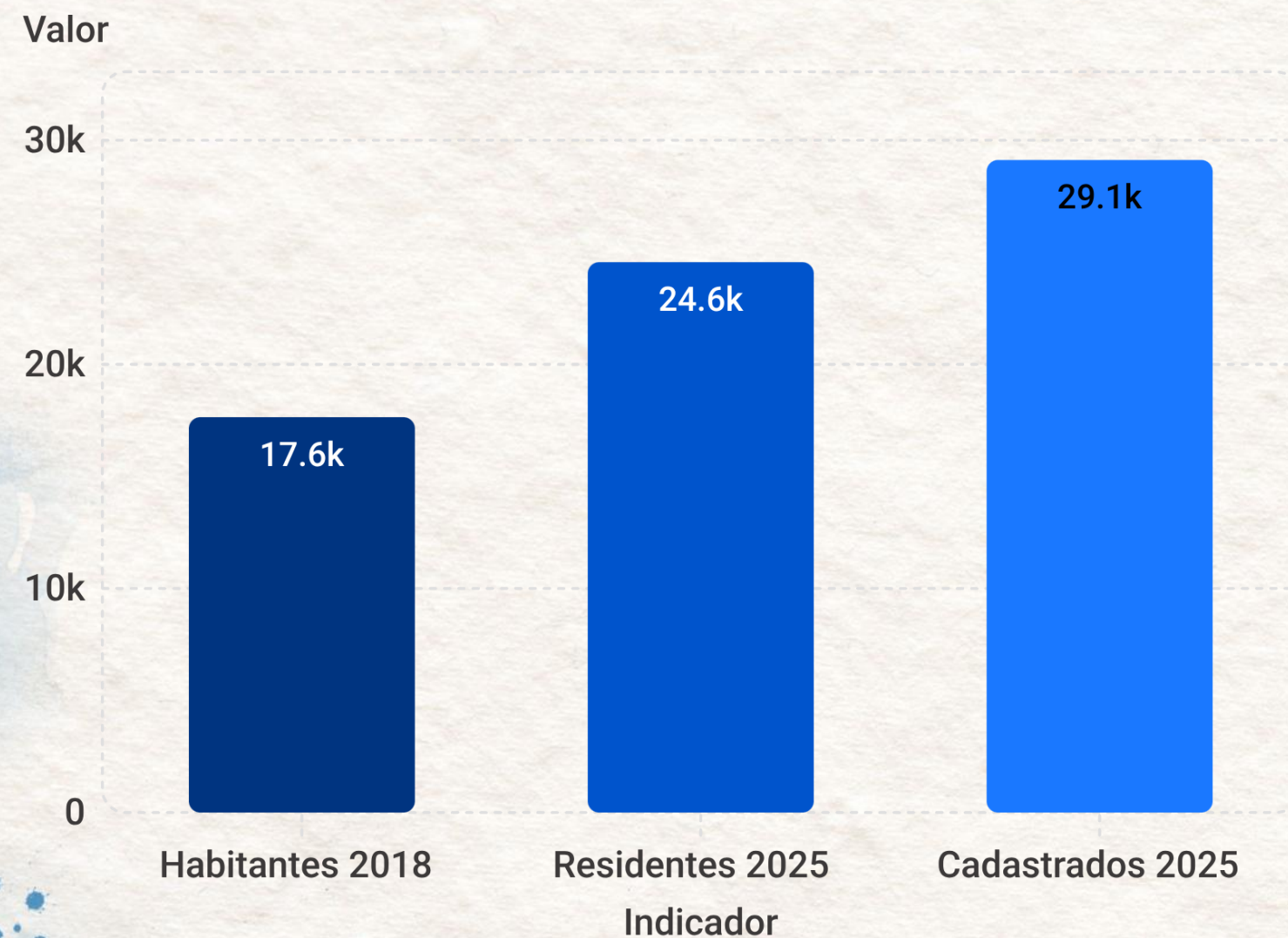


BELO HORIZONTE
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA





Transformação Demográfica



Crescimento sem precedentes

+39% de
crescimento
populacional

Em apenas 7 anos —
contra 1,6% de Minas
Gerais no mesmo
período.

29.117
cadastrados
no SUS

Demanda
assistencial que
supera a população
existente estimada.





O que faltava no projeto original

Leitos insuficientes

Apenas 57 leitos — um aumento insuficiente diante da demanda atual.

Nenhuma UTI

Transferências para casos graves e de média complexidade, com riscos associados ao deslocamento do paciente.

Infraestrutura precária

Recepção insuficiente, sem área de convivência para familiares.

Gestão comprometida

Estrutura administrativa inadequada para o volume real de atendimentos.





XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

O Desafio Institucional: Segurança Jurídica



O contrato já havia sido ampliado em 18,55%; a alteração necessária exigiria mais 51,75%, totalizando 70,30%.

A licitação foi conduzida sob a Lei 8.666/93, e a alteração pretendida ultrapassava os limites ordinários de alteração contratual.

Impasse: preservar a legalidade do processo e, ao mesmo tempo, viabilizar a solução administrativa necessária para atender ao interesse público.

Conciliação no TCE

Instalação de mesa de conciliação para construir uma saída institucionalmente segura.

Atuação integrada

Procuradoria, Controladoria, Secretaria de Saúde e Secretaria de Infraestrutura alinharam responsabilidades e critérios.

Solução consensual

Instituições cooperando para superar o obstáculo jurídico-administrativo com segurança e legitimidade.



PREFEITURA MUNICIPAL
CONCEIÇÃO DO MATO DENTRO
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:





Mesas de Conciliação e Prevenção de Conflitos

Espaço de diálogo no Tribunal para construção conjunta de soluções para controvérsias complexas.

Participaram os envolvidos, o Ministério Público de Contas e as unidades técnicas.

A solução foi formalizada por um Termo de Autocomposição e homologada pelo Tribunal Pleno.

Critério	Mesa de Conciliação
Norma	RI, art. 182; Res. TCE-MG nº 1/2025
Partes	Múltiplos entes e particulares
Objeto típico	Controvérsia complexa, inclusive pré-processual
Momento	Preventivo, preditivo e corretivo
Produto	Termo de autocomposição homologado pelo Pleno



VANTAJOSIDADE

1

Continuidade construtiva

Mesmos padrões técnicos - coerência estrutural com garantia do início ao fim.

2

Entrega acelerada

Hospital completo e funcional em prazo significativamente menor.

3

Eficiência máxima

Execução simultânea evita paralisações e duplicidade de contratos.

4

Proteção do erário

Menor custo total do que reformar depois de inaugurado.



XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG



PREFEITURA MUNICIPAL
CONCEIÇÃO DO MATO DENTRO
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028





05- Nº 1199931, Mesa de Conciliação e Prevenção de Conflitos
CONSELHEIRO AGOSTINHO PATRUS



XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

Mais capacidade: Mais resolutividade para a saúde



10 Leitos de UTI

Primeira UTI da microrregião - atendimento de emergência de alta complexidade sem transferências.



13 Novos Leitos de Internação

Total de **80 leitos** - capacidade real para a demanda da população.



Infraestrutura Completa

Recepção ampliada, lanchonete e estrutura administrativa adequada - execução simultânea, zero retrabalho.



PREFEITURA MUNICIPAL
CONCEIÇÃO DO MATO DENTRO
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028

BELO HORIZONTE
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA





Recuperação de R\$ 1,2 Milhão do Erário

O processo de consensualidade não se limitou a ampliar — também auditou. Foi identificado sobrepreço de R\$ 1.218.808,81 no sistema de climatização original.

A empresa contratada devolverá o valor integral mediante glosa nas próximas medições.



Cooperação institucional que protege o dinheiro público.





XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

IMPACTO REAL

Números que Salvam Vidas

+40%

Capacidade de internação

Salto de 57 para 80 leitos -
resposta proporcional ao
crescimento real da cidade.

-50%

Transferências intermunicipais

Menos deslocamentos em
infarto, AVC e trauma - onde
cada minuto é decisivo.

57 mil

Habitantes da microrregião

Beneficiados diretamente, mais
385 mil da macrorregião com
acesso a serviços de alta
complexidade.



PREFEITURA MUNICIPAL
**CONCEIÇÃO
DO MATO DENTRO**
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028



**BELO
HORIZONTE**
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA





XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

Um Hospital Preparado para as Próximas Décadas

Não é apenas ampliar uma obra. É garantir que um dos maiores investimentos da história da saúde municipal cumpra sua verdadeira finalidade: salvar vidas, reduzir sofrimento e oferecer dignidade.

Conceição do Mato Dentro merece um hospital que **crece com ela**.



Obrigada!



PREFEITURA MUNICIPAL
**CONCEIÇÃO
DO MATO DENTRO**
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028



**BELO
HORIZONTE**
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA





XXII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

BELO HORIZONTE | MG

"Não basta julgar a administração, denunciar o excesso cometido, colher a exorbitância ou a prevaricação, para as punir. Circunscrita a esses limites, essa função tutelar dos dinheiros públicos será muitas vezes inútil, por omissa, tardia ou impotente."



Rui Barbosa, Exposição de Motivos do Decreto n. 966-A, de 7 de novembro de 1890
(ato de criação do Tribunal de Contas)



PREFEITURA MUNICIPAL
**CONCEIÇÃO
DO MATO DENTRO**
GESTÃO - 2025/2028

**CUIDAR
MODERNIZAR
DESENVOLVER**

ORGANIZAÇÃO:



Prefeitura de
Brumadinho
Administração 2025/2028



**BELO
HORIZONTE**
PREFEITURA DO POVO
AQUI O TRABALHO NÃO PARA



CONTROLADORIA-GERAL
DO ESTADO