



Planejamento Estratégico 2026-2027



Conaci
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO



conaci.org.br



[@conacibrasil](https://www.instagram.com/conacibrasil)



conaci@conaci.org.br



Planejamento Estratégico 2026-2027

MISSÃO

Fortalecer a governança e os controles internos na administração pública brasileira, promovendo a integridade, a eficiência e a participação social como pilares para o fortalecimento da confiança da sociedade nas instituições públicas.

VISÃO

Consolidar-se como referência nacional no desenvolvimento da maturidade da governança e dos controles internos no setor público, orientando instituições para padrões elevados de eficiência, integridade e participação social.

VALORES

- INTEGRIDADE
- EFICIÊNCIA
- DEMOCRACIA PARTICIPATIVA
- COOPERAÇÃO
- PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL
- RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL
- EXCELÊNCIA
- INOVAÇÃO
- CONSENSUALISMO

→ Objetivos prioritários

1

Ampliar a atuação junto às unidades centrais de controle interno – UCCIs – de estados e municípios.

2

Atuar mediante parcerias com organismos nacionais e internacionais.

3

Estimular a adoção de práticas inovadoras e soluções tecnológicas para as UCCIs

4

Promover o aprimoramento técnico e fortalecimento institucional dos membros do Conaci

5

Fortalecer a representação institucional e modernizar a estrutura e governança do Conaci

6

Ampliar o reconhecimento do Conaci, fortalecendo sua identidade e relevância institucional

7

Promover a incorporação de práticas de governança responsável e sustentável, com foco nas dimensões social e ambiental, no âmbito das UCCIs e da administração pública.

OBJETIVO 1

→ Ampliar a atuação junto às unidades centrais de controle interno de estados e municípios

AÇÕES:

- 1.1 REALIZAR DIAGNÓSTICO DE MATURIDADE DAS UCCIs
- 1.2 DESENVOLVER MODELO DE MATURIDADE DAS UCCIs
- 1.3 AMPLIAR ESPAÇO DE DEBATE E DE COMPARTILHAMENTO DE INICIATIVAS E BOAS PRÁTICAS
- 1.4 FOMENTAR A ATUAÇÃO EM REDE DAS UCCIs E APOIAR O DESENVOLVIMENTO DE CONECIS – CONSELHOS ESTADUAIS DE CONTROLE INTERNO

OBJETIVO 2

→ Atuar mediante parcerias com organismos nacionais e internacionais

AÇÕES:

- 2.1 IDENTIFICAR NOVOS PARCEIROS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS PARA ALCANCE DOS OBJETIVOS DO CONACI;
- 2.2 DESENVOLVER ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PATROCÍNIO FINANCIAMENTO PARA OS PROJETOS;
- 2.3 INTENSIFICAR AS PARCERIAS JÁ EXISTENTES E A EXECUÇÃO DE AÇÕES EM PARCERIAS;
- 2.4 BUSCAR PARCERIAS INTERNACIONAIS (EX: PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA);
- 2.5 DESENVOLVER MODELO DE CO-FINANCIAMENTO PARA PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS EM AÇÕES/MISSÕES EM PARCERIA

OBJETIVO 3

→ Estimular a adoção de práticas inovadoras e soluções tecnológicas para as UCCIs

AÇÕES:

- 3.1 INCENTIVAR A DISPONIBILIZAÇÃO DE SISTEMAS E FERRAMENTAS RELATIVAS À GESTÃO DE RISCOS, AUDITORIA, CORREIÇÃO, TRILHAS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL POR MEIO DA CRIAÇÃO DE UM PORTFÓLIO DE SISTEMAS E FERRAMENTAS COMPARTILHÁVEIS
- 3.2 INSTITUIR O PRÊMIO DE INOVAÇÃO EM CONTROLE INTERNO
- 3.3 PROMOVER CAPACITAÇÃO EM INOVAÇÃO PARA AS UCCIS

OBJETIVO 4

→ Promover o aprimoramento técnico e fortalecimento institucional dos membros do Conaci

AÇÕES:

- 4.1 ELABORAR AGENDA BIANUAL DE PAUTAS PRIORITÁRIAS A SEREM DEBATIDAS NO CONACI (PALESTRAS, SEMINÁRIOS, REUNIÕES, CÂMARAS TÉCNICAS);
- 4.2 ELABORAR PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES PRIORITÁRIAS (AUDITORIA INTERNA, INTEGRIDADE, GESTÃO DE RISCOS, LGPD, COMUNICAÇÃO – MEDIA TRAINING, GESTÃO DE PROJETOS, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, MODELOS DE MATURIDADE, GOVERNANÇA);
- 4.3 DESENVOLVER PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO EM CONTROLE E AUDITORIA INTERNA GOVERNAMENTAL
- 4.4 ESTIMULAR O FOMENTO AO CONTROLE SOCIAL, POR MEIO DO PROJETO ESTUDANTES EM MOVIMENTO

OBJETIVO 5

→ Fortalecer a representação institucional e modernizar a estrutura e governança do Conaci

AÇÕES:

- 5.1 MAPEAR E APRIMORAR OS PROCESSOS DA SECRETARIA EXECUTIVA;
- 5.2 ADEQUAR O REGIMENTO INTERNO AO NOVO ESTATUTO;
- 5.3 ESTABELECE CRITÉRIOS DE COORDENAÇÃO, GESTÃO DA INFORMAÇÃO E TRANSPARÊNCIA DOS GRUPOS DE TRABALHO, CÂMARAS TÉCNICAS E PROJETOS;
- 5.4 APERFEIÇOAR A GESTÃO ELETRÔNICA DE DOCUMENTOS E DE SEGURANÇA MÍNIMA DA INFORMAÇÃO (BACKUP);
- 5.5 ELABORAR POLÍTICA DE INTEGRIDADE DO CONACI
- 5.6 REPRESENTAR E DEFENDER INSTITUCIONALMENTE O PAPEL DO CONTROLE INTERNO
- 5.7 INSTITUIR CANAL DE MANIFESTAÇÃO DO CONACI

OBJETIVO 6

→ Ampliar o reconhecimento do Conaci, fortalecendo sua identidade e relevância institucional

AÇÕES:

- 6.1 ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA MUNICÍPIOS NÃO CAPITAIS;
- 6.2 AMPLIAR A PRESENÇA DO CONACI NAS REDES SOCIAIS E MÍDIAS;
- 6.3 ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA EVENTOS VIRTUAIS E PRESENCIAIS;
- 6.4 REVISAR E IMPLEMENTAR O PLANO DE COMUNICAÇÃO PARA AMPLIAÇÃO DA VISIBILIDADE DO CONACI PARA O PÚBLICO EXTERNO E INTERNO;
- 6.5 IMPLEMENTAR COMUNICAÇÃO CONTÍNUA DAS AGENDAS INSTITUCIONAIS DO CONACI

OBJETIVO 7

➔ Promover a incorporação de práticas de governança responsável e sustentável, com foco nas dimensões social e ambiental, no âmbito das UCCIs e da administração pública.

AÇÕES:

- 7.1** DESENVOLVER POLÍTICA DE DIVERSIDADE, EQUIDADE DE GÊNERO E INCLUSÃO COMO DIRETRIZ PARA IMPLEMENTAÇÃO NAS UCCIS.
- 7.2** PROMOVER CAPACITAÇÃO EM DIVERSIDADE E LIDERANÇA FEMININA.
- 7.3** DESENVOLVER ESTUDOS E CRITÉRIOS QUANTO A ATUAÇÃO DO CONTROLE INTERNO NAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS ÀS PRÁTICAS ESG
- 7.4** DESENVOLVER E IMPLEMENTAR PLANO DE GESTÃO DE CRISES NO ÂMBITO DO CONACI E COMO DIRETRIZ PARA IMPLEMENTAÇÃO NAS UCCIS.