



# Planejamento Estratégico 2026-2027





# Planejamento Estratégico 2026-2027

## MISSÃO

Fortalecer a governança e os controles internos na administração pública brasileira, promovendo a integridade, a eficiência e a participação social como pilares para o fortalecimento da confiança da sociedade nas instituições públicas.

## VISÃO

Consolidar-se como referência nacional no desenvolvimento da maturidade da governança e dos controles internos no setor público, orientando instituições para padrões elevados de eficiência, integridade e participação social.

## VALORES

- INTEGRIDADE
- EFICIÊNCIA
- DEMOCRACIA PARTICIPATIVA
- COOPERAÇÃO
- PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL
- RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL
- EXCELÊNCIA
- INOVAÇÃO
- CONSENSUALISMO

## → Objetivos prioritários

**1**

Ampliar a atuação junto às unidades centrais de controle interno – UCCIs – de estados e municípios.

**2**

Atuar mediante parcerias com organismos nacionais e internacionais.

**3**

Estimular a adoção de práticas inovadoras e soluções tecnológicas para as UCCIs

**4**

Promover o aprimoramento técnico e fortalecimento institucional dos membros do Conaci

**5**

Fortalecer a representação institucional e modernizar a estrutura e governança do Conaci

**6**

Ampliar o reconhecimento do Conaci, fortalecendo sua identidade e relevância institucional

**7**

Promover a incorporação de práticas de governança responsável e sustentável, com foco nas dimensões social e ambiental, no âmbito das UCCIs e da administração pública.

# OBJETIVO 1

→ Ampliar a atuação junto às unidades centrais de controle interno de estados e municípios

## AÇÕES:

- 1.1 REALIZAR DIAGNÓSTICO DE MATURIDADE DAS UCCIs
- 1.2 DESENVOLVER MODELO DE MATURIDADE DAS UCCIs
- 1.3 AMPLIAR ESPAÇO DE DEBATE E DE COMPARTILHAMENTO DE INICIATIVAS E BOAS PRÁTICAS
- 1.4 FOMENTAR A ATUAÇÃO EM REDE DAS UCCIs E APOIAR O DESENVOLVIMENTO DE CONECIS – CONSELHOS ESTADUAIS DE CONTROLE INTERNO

# OBJETIVO 2

→ Atuar mediante parcerias com organismos nacionais e internacionais

## AÇÕES:

- 2.1 IDENTIFICAR NOVOS PARCEIROS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS PARA ALCANCE DOS OBJETIVOS DO CONACI;
- 2.2 DESENVOLVER ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PATROCÍNIO FINANCIAMENTO PARA OS PROJETOS;
- 2.3 INTENSIFICAR AS PARCERIAS JÁ EXISTENTES E A EXECUÇÃO DE AÇÕES EM PARCERIAS;
- 2.4 BUSCAR PARCERIAS INTERNACIONAIS (EX: PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA);
- 2.5 DESENVOLVER MODELO DE CO-FINANCIAMENTO PARA PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS EM AÇÕES/MISSÕES EM PARCERIA

# OBJETIVO 3

→ Estimular a adoção de práticas inovadoras e soluções tecnológicas para as UCCIs

## AÇÕES:

- 3.1 INCENTIVAR A DISPONIBILIZAÇÃO DE SISTEMAS E FERRAMENTAS RELATIVAS À GESTÃO DE RISCOS, AUDITORIA, CORREIÇÃO, TRILHAS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL POR MEIO DA CRIAÇÃO DE UM PORTFÓLIO DE SISTEMAS E FERRAMENTAS COMPARTILHÁVEIS
- 3.2 INSTITUIR O PRÊMIO DE INOVAÇÃO EM CONTROLE INTERNO
- 3.3 PROMOVER CAPACITAÇÃO EM INOVAÇÃO PARA AS UCCIS

# OBJETIVO 4

→ Promover o aprimoramento técnico e fortalecimento institucional dos membros do Conaci

## AÇÕES:

- 4.1 ELABORAR AGENDA BIANUAL DE PAUTAS PRIORITÁRIAS A SEREM DEBATIDAS NO CONACI (PALESTRAS, SEMINÁRIOS, REUNIÕES, CÂMARAS TÉCNICAS);
- 4.2 ELABORAR PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES PRIORITÁRIAS (AUDITORIA INTERNA, INTEGRIDADE, GESTÃO DE RISCOS, LGPD, COMUNICAÇÃO - MEDIA TRAINING, GESTÃO DE PROJETOS, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, MODELOS DE MATURIDADE, GOVERNANÇA);
- 4.3 DESENVOLVER PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO EM CONTROLE E AUDITORIA INTERNA GOVERNAMENTAL
- 4.4 ESTIMULAR O FOMENTO AO CONTROLE SOCIAL, POR MEIO DO PROJETO ESTUDANTES EM MOVIMENTO

# OBJETIVO 5

→ Fortalecer a representação institucional e modernizar a estrutura e governança do Conaci

## AÇÕES:

- 5.1 MAPEAR E APRIMORAR OS PROCESSOS DA SECRETARIA EXECUTIVA;
- 5.2 ADEQUAR O REGIMENTO INTERNO AO NOVO ESTATUTO;
- 5.3 ESTABELECEER CRITÉRIOS DE COORDENAÇÃO, GESTÃO DA INFORMAÇÃO E TRANSPARÊNCIA DOS GRUPOS DE TRABALHO, CÂMARAS TÉCNICAS E PROJETOS;
- 5.4 APERFEIÇOAR A GESTÃO ELETRÔNICA DE DOCUMENTOS E DE SEGURANÇA MÍNIMA DA INFORMAÇÃO (BACKUP);
- 5.5 ELABORAR POLÍTICA DE INTEGRIDADE DO CONACI
- 5.6 REPRESENTAR E DEFENDER INSTITUCIONALMENTE O PAPEL DO CONTROLE INTERNO
- 5.7 INSTITUIR CANAL DE MANIFESTAÇÃO DO CONACI

# OBJETIVO 6

→ Ampliar o reconhecimento do Conaci, fortalecendo sua identidade e relevância institucional

## AÇÕES:

- 6.1 ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA MUNICÍPIOS NÃO CAPITAIS;
- 6.2 AMPLIAR A PRESENÇA DO CONACI NAS REDES SOCIAIS E MÍDIAS;
- 6.3 ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA EVENTOS VIRTUAIS E PRESENCIAIS;
- 6.4 REVISAR E IMPLEMENTAR O PLANO DE COMUNICAÇÃO PARA AMPLIAÇÃO DA VISIBILIDADE DO CONACI PARA O PÚBLICO EXTERNO E INTERNO;
- 6.5 IMPLEMENTAR COMUNICAÇÃO CONTÍNUA DAS AGENDAS INSTITUCIONAIS DO CONACI

# OBJETIVO 7

→ Promover a incorporação de práticas de governança responsável e sustentável, com foco nas dimensões social e ambiental, no âmbito das UCCIs e da administração pública.

## AÇÕES:

- 7.1** DESENVOLVER POLÍTICA DE DIVERSIDADE, EQUIDADE DE GÊNERO E INCLUSÃO COMO DIRETRIZ PARA IMPLEMENTAÇÃO NAS UCCIS.
- 7.2** PROMOVER CAPACITAÇÃO EM DIVERSIDADE E LIDERANÇA FEMININA.
- 7.3** DESENVOLVER ESTUDOS E CRITÉRIOS QUANTO A ATUAÇÃO DO CONTROLE INTERNO NAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS ÀS PRÁTICAS ESG
- 7.4** DESENVOLVER E IMPLEMENTAR PLANO DE GESTÃO DE CRISES NO ÂMBITO DO CONACI E COMO DIRETRIZ PARA IMPLEMENTAÇÃO NAS UCCIS.