

# Existe espaço para a Auditoria Interna nos governos no Brasil do Século XXI?



Marcus Vinicius de Azevedo Braga  
Auditor Federal de Finanças e Controle  
Auditor Geral da Ebserh/MEC  
Doutor em Políticas Públicas  
(PPED/IE/UFRJ)

# A que Auditoria Interna Governamental estamos nos referindo?

Independência/Opinião/  
Sistemática

- Função Auditoria Interna no órgão central de controle interno federal, estadual e municipal
- Auditoria Interna nas autarquias, empresas públicas e demais entidades governamentais



# 30 anos de muitas mudanças no controle governamental

## O debate é necessário, para além do instrumental



# 1. Há espaço se mediar as suas contradições identitárias

## Papel

- O que somos? O que esperam de nós?
- Autoritário que oprime? burocrático que atrapalha? Ou entregação que expõe?
- Modismo, influências externas, pressões da rede de atores



## 2. Há espaço se houver centralidade na profissionalização e na qualidade dos trabalhos

### Capacidade estatal



- Corpo qualificado e permanente + Metodologia
- Importância dos governos terem uma AIG de qualidade
- Modelos de maturidade precisam contemplar as diversidades do setor público

### 3. Há espaço se dialogar estrategicamente com a gestão pública

#### Relevância

- O pontual, o sistêmico e a realimentação
- Consultoria: um futuro a amadurecer
- Poder Indutor da Auditoria (PIA)



## 4. Há espaço se alinhar a sua atuação com a lógica da política pública e o interesse do cidadão

### Cidadão na equação



- Alinhar atuação à lógica da política e do cidadão
- Visão gerencial em uma burocracia incompleta
- Foco no acessório e o “cabeça de planilha”

## 5. Há espaço se compor forças com a agenda de avaliação das políticas públicas

# Diagnóstico

- Agenda de Av. PP com dificuldades históricas
- AIG é input, output e se diferencia também pelo *enforcement*
- Foco da AIG na execução da Política Pública



## 6. Há espaço se mediar a sua atuação pela ideia de risco

# Viabilidade



- Risco como direcionador geral
- Fugir do modelo “errocêntrico”
- Auditoria como instrumento de cuidado

## 7. Há espaço se contemplar a qualidade do gasto

# Eficiência

- Economizar é uma dimensão do aprimoramento
- Corte x aprimoramento-Choque lógico
- Simplificação pela monetização



## 8. Há espaço ao se perceber como inserida no conceito de *accountability*

### Limite



- AIG como mediador das demandas externas e internas
- AIG, transparência e a assimetria informacional
- AIG como limitador gera custos de transação

## 9. Há espaço se souber conviver com as diversas redes de atores

# Articulação

- Rede horizontal-Atores de integridade
- Rede vertical- Gestor e cidadão
- Rede Diagonal-órgãos de controle



## 10. Há espaço se construir uma relação com a agenda anticorrupção

### Confiança



- Reduccionismo de AIG como gerador de insumo anticorrupção
- A corrupção é mais um risco para a gestão
- Exposição ampla de erros quebra a interlocução com o gestor

# 11. Há espaço se conseguir se inserir na lógica das organizações como atores em um mundo de dados

## Informação

- Contabilidade; Governança de dados e Transparência como Escopo
- Informação qualificada, testada e interpretada
- Não resolvo tudo com Blockchain



## 12. Há espaço se adaptar a sua forma de comunicação a esse mundo novo

### Contato



- Mundo hiperconectado e a AIG pode gerar desinformação
- Defasagem temporal entre o fato e o relato-Contextos
- Múltiplos destinatários

# 13. Há espaço se contemplar novos modelos da administração pública e fugir da conformidade estrita

## Modernidade

- 30 anos da reforma-Novos modelos
- Restritos a 3C (Compras; Contratos e Contabilidade)
- Lógica desses novos modelos-Capacidades



# 14. Há espaço se conseguir fazer a tecnologia servir a sua lógica

## Ferramenta



- A tecnologia resolve muitos problemas na AIG, mas tem o impacto na gestão
- Muitos dados x capacidade de interpretar-Além do diagnostico
- Não é a base de dados que direciona a AIG, é a lógica da política



Conclusão: sopesar o  
passado, entender o  
presente e pensar o  
futuro