

GESTÃO 2024-2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

JUNHO 2024

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Ampliar a atuação junto
aos órgãos centrais de
controle interno dos
municípios

1

Atuar
mediante
parcerias e
em rede

2

Aprimorar estratégias
organizacionais que
possam contribuir com o
meio ambiente, com o
aspecto social e com
uma governança
eficiente das UCCLs

7

Promover a
inserção das
UCCLs no mundo
digital

3

Ampliar estratégias
de comunicação e
marketing para
fortalecimento dos
resultados das
ações

6

Promover o
aprimoramento técnico
e fortalecimento
institucional dos
membros

4

Fortalecer a
representação
institucional e
modernizar a estrutura
e governança

5

AMPLIAR A ATUAÇÃO DO CONACI JUNTO AOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS

AÇÕES:

1.1) REALIZAR 2º DIAGNÓSTICO DO PANORAMA DOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS (2025);

1.2) PROPOR DIRETRIZES PARA ESTRUTURA MÍNIMA DOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS;

1.3) PROPICIAR ESPAÇO DE DEBATE E DE COMPARTILHAMENTO DE INICIATIVAS E BOAS PRÁTICAS VOLTADAS PARA MUNICÍPIOS

1.4) FOMENTAR A CRIAÇÃO DE CONECIS – CONSELHOS ESTADUAIS DE CONTROLE INTERNO

1.5) DESENVOLVER MODELO DE MATURIDADE APLICÁVEL ÀS UNIDADES DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS DE MENOR PORTE

ATUAR MEDIANTE PARCERIAS E EM REDE

AÇÕES:

2.1) IDENTIFICAR NOVOS PARCEIROS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS PARA ALCANCE DOS OBJETIVOS DO CONACI;

2.2) DEFINIR ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PATROCÍNIO PARA 1.2 OS PROJETOS;

2.3) INTENSIFICAR A EXECUÇÃO DE AÇÕES EM PARCERIAS;

2.4) BUSCAR PARCERIAS INTERNACIONAIS (EX: PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA);

2.5) IMPLEMENTAR O MODELO DE CO-FINANCIAMENTO PARA PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS EM AÇÕES/MISSÕES EM PARCERIA

PROMOVER A INSERÇÃO DAS UCCIS NO MUNDO DIGITAL

AÇÕES:

3.1 DISPONIBILIZAR SISTEMAS E FERRAMENTAS RELATIVAS À GESTÃO DE RISCOS, AUDITORIA, CORREIÇÃO, TRILHAS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

3.2) CRIAR UM REPOSITÓRIO DE SISTEMAS PASSÍVEIS DE DISPONIBILIZAÇÃO PELOS ÓRGÃOS MEMBROS.

PROMOVER O APRIMORAMENTO TÉCNICO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DOS ÓRGÃOS DE CI MEMBROS DO CONACI

AÇÕES:

4.1) ELABORAR AGENDA BIANUAL DE PAUTAS PRIORITÁRIAS A SEREM DEBATIDAS NO CONACI (PALESTRAS, SEMINÁRIOS, REUNIÕES, CÂMARAS TÉCNICAS);

4.2) ELABORAR PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES PRIORITÁRIAS (AUDITORIA INTERNA, INTEGRIDADE, GESTÃO DE RISCOS, LGPD, COMUNICAÇÃO – MEDIA TRAINING, GESTÃO DE PROJETOS, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, MODELOS DE MATURIDADE, GOVERNANÇA);

4.3) REALIZAR DIAGNÓSTICOS PRIORITÁRIOS SOBRE A ADESÃO A MECANISMOS DE GOVERNANÇA PELOS ÓRGÃOS MEMBROS DO CONACI (IA-CM; PLANOS E PROGRAMAS DE INTEGRIDADE; GESTÃO DE RISCOS);

PROMOVER O APRIMORAMENTO TÉCNICO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DOS ÓRGÃOS DE CI MEMBROS DO CONACI

AÇÕES:

4.4) AVALIAR E RECOMENDAR A ADOÇÃO DE MODELOS RELATIVOS ÀS MACROFUNÇÕES DAS UCCIS

4.5) FOMENTAR O COMPARTILHAMENTO E A CONSULTA DE BOAS PRÁTICAS POR MEIO DA FERRAMENTA BANCO DO CONHECIMENTO.

4.6) DESENVOLVER PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO EM AUDITORIA INTERNA GOVERNAMENTAL

4.7) REALIZAR O 2º DIAGNÓSTICO DO CI NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS CAPITAIS (2024)

FORTALECER A REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL E MODERNIZAR A ESTRUTURA E GOVERNANÇA DO CONACI

AÇÕES:

5.1) MAPEAR E APRIMORAR OS PROCESSOS DA SECRETARIA EXECUTIVA;

5.2) FORMALIZAR A ALTERAÇÃO DO O ESTATUTO E ALTERAR O REGIMENTO INTERNO;

5.3) ESTABELECE CRITÉRIOS DE COORDENAÇÃO, GESTÃO DA INFORMAÇÃO E TRANSPARÊNCIA DOS GRUPOS DE TRABALHO, CÂMARAS TÉCNICAS E PROJETOS;

5.4) IMPLEMENTAR GESTÃO ELETRÔNICA DE DOCUMENTOS E DE SEGURANÇA MÍNIMA DA INFORMAÇÃO (BACKUP);

5.5) ELABORAR E IMPLEMENTAR POLÍTICA DE INTEGRIDADE E PRIVACIDADE

5.6) REPRESENTAR E DEFENDER INSTITUCIONALMENTE O PAPEL DO CONTROLE INTERNO

5.7) INSTITUIR A OUVIDORIA CONACI

AMPLIAR ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO E MARKETING PARA FORTALECIMENTO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES DO CONACI

AÇÕES:

6.1) ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA MUNICÍPIOS NÃO CAPITALIS;

6.2) AUMENTAR A PRESENÇA DO CONACI NAS REDES SOCIAIS E MÍDIAS;

6.3) ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA EVENTOS VIRTUAIS;

6.4) REVISAR E IMPLEMENTAR O PLANO DE COMUNICAÇÃO PARA AMPLIAÇÃO DA VISIBILIDADE DO CONACI PARA O PÚBLICO EXTERNO;

APRIMORAR ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS QUE POSSAM CONTRIBUIR COM O MEIO AMBIENTE, COM O ASPECTO SOCIAL E COM UMA GOVERNANÇA EFICIENTE DAS UCCIS

AÇÕES:

7.1) DESENVOLVER E IMPLEMENTAR POLÍTICA DE EQUIDADE DE GÊNERO E INCLUSÃO PARA ASSEGURAR REPRESENTATIVIDADE E OPORTUNIDADES IGUAIS NAS UCCIS.

7.2) PROMOVER CAPACITAÇÃO EM DIVERSIDADE E LIDERANÇA FEMININA.

7.3) AMPLIAR A VISIBILIDADE DA PARTICIPAÇÃO FEMININA NOS ESPAÇOS DE DECISÃO E LIDERANÇA NAS UCCIS.

7.4) FOMENTAR A CRIAÇÃO DE AMBIENTES DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO E ESPAÇOS DE TRABALHO SEGUROS, SAUDÁVEIS E ACESSÍVEIS, GARANTINDO A INCLUSÃO E RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS.

APRIMORAR ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS QUE POSSAM CONTRIBUIR COM O MEIO AMBIENTE, COM O ASPECTO SOCIAL E COM UMA GOVERNANÇA EFICIENTE DAS UCCIS

AÇÕES:

7.5) DESENVOLVER ESTUDOS E CRITÉRIOS QUANTO A ATUAÇÃO DO CONTROLE INTERNO NAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS AO MEIO AMBIENTE

7.6) DESENVOLVER DIRETRIZES DE SUSTENTABILIDADE QUE INCENTIVE A ADOÇÃO DE TECNOLOGIAS DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA, FONTES DE ENERGIA RENOVÁVEIS, SISTEMAS DE REÚSO DE ÁGUA, E PROMOVA CAPACITAÇÃO CONTÍNUA EM PRÁTICAS DE REDUÇÃO, REUTILIZAÇÃO E RECICLAGEM DE RESÍDUOS, NAS UCCIS.

7.7) COMPILAR E PUBLICAR RELATÓRIOS CONSOLIDADOS DE ATUAÇÃO DAS UCCIS QUE COMPÕEM O CONACI.

7.8) DESENVOLVER E IMPLEMENTAR PLANO DE GESTÃO DE CRISES NO ÂMBITO DO CONACI.