

GESTÃO 2024-2025

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

JUNHO 2024

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Ampliar a atuação junto aos órgãos centrais de controle interno dos municípios

1

Atuar mediante parcerias e em rede

2

Promover a inserção das UCCLs no mundo digital

3

4

Promover o aprimoramento técnico e fortalecimento institucional dos membros

Fortalecer a representação institucional e modernizar a estrutura e governança

5

Ampliar estratégias de comunicação e marketing para fortalecimento dos resultados das ações

6

Aprimorar estratégias organizacionais que possam contribuir com o meio ambiente, com o aspecto social e com uma governança eficiente das UCCLs

7

# **AMPLIAR A ATUAÇÃO DO CONACI JUNTO AOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS**

## **AÇÕES:**

**1.1) REALIZAR 2º DIAGNÓSTICO DO PANORAMA DOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS (2025);**

**1.2) PROPOR DIRETRIZES PARA ESTRUTURA MÍNIMA DOS ÓRGÃOS CENTRAIS DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS;**

**1.3) PROPICIAR ESPAÇO DE DEBATE E DE COMPARTILHAMENTO DE INICIATIVAS E BOAS PRÁTICAS VOLTADAS PARA MUNICÍPIOS**

**1.4) FOMENTAR A CRIAÇÃO DE CONECIS – CONSELHOS ESTADUAIS DE CONTROLE INTERNO**

**1.5) DESENVOLVER MODELO DE MATURIDADE APLICÁVEL ÀS UNIDADES DE CONTROLE INTERNO DOS MUNICÍPIOS DE MENOR PORTE**

## **ATUAR MEDIANTE PARCERIAS E EM REDE**

### **AÇÕES:**

**2.1) IDENTIFICAR NOVOS PARCEIROS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS PARA ALCANCE DOS OBJETIVOS DO CONACI;**

**2.2) DEFINIR ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PATROCÍNIO PARA 1.2 OS PROJETOS;**

**2.3) INTENSIFICAR A EXECUÇÃO DE AÇÕES EM PARCERIAS;**

**2.4) BUSCAR PARCERIAS INTERNACIONAIS (EX: PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA);**

**2.5) IMPLEMENTAR O MODELO DE CO-FINANCIAMENTO PARA PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS EM AÇÕES/MISSÕES EM PARCERIA**

# **PROMOVER A INSERÇÃO DAS UCCIS NO MUNDO DIGITAL**

## **AÇÕES:**

**3.1 DISPONIBILIZAR SISTEMAS E FERRAMENTAS RELATIVAS À GESTÃO DE RISCOS, AUDITORIA, CORREIÇÃO, TRILHAS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL**

**3.2) CRIAR UM REPOSITÓRIO DE SISTEMAS PASSÍVEIS DE DISPONIBILIZAÇÃO PELOS ÓRGÃOS MEMBROS.**

# **PROMOVER O APRIMORAMENTO TÉCNICO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DOS ÓRGÃOS DE CI MEMBROS DO CONACI**

## **AÇÕES:**

**4.1) ELABORAR AGENDA BIANUAL DE PAUTAS PRIORITÁRIAS A SEREM DEBATIDAS NO CONACI (PALESTRAS, SEMINÁRIOS, REUNIÕES, CÂMARAS TÉCNICAS);**

**4.2) ELABORAR PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÕES PRIORITÁRIAS (AUDITORIA INTERNA, INTEGRIDADE, GESTÃO DE RISCOS, LGPD, COMUNICAÇÃO – MEDIA TRAINING, GESTÃO DE PROJETOS, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, MODELOS DE MATURIDADE, GOVERNANÇA);**

**4.3) REALIZAR DIAGNÓSTICOS PRIORITÁRIOS SOBRE A ADESÃO A MECANISMOS DE GOVERNANÇA PELOS ÓRGÃOS MEMBROS DO CONACI (IA-CM; PLANOS E PROGRAMAS DE INTEGRIDADE; GESTÃO DE RISCOS);**

# **PROMOVER O APRIMORAMENTO TÉCNICO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DOS ÓRGÃOS DE CI MEMBROS DO CONACI**

## **AÇÕES:**

**4.4) AVALIAR E RECOMENDAR A ADOÇÃO DE MODELOS RELATIVOS ÀS MACROFUNÇÕES DAS UCCIS**

**4.5) FOMENTAR O COMPARTILHAMENTO E A CONSULTA DE BOAS PRÁTICAS POR MEIO DA FERRAMENTA BANCO DO CONHECIMENTO.**

**4.6) DESENVOLVER PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO EM AUDITORIA INTERNA GOVERNAMENTAL**

**4.7) REALIZAR O 2º DIAGNÓSTICO DO CI NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS CAPITAIS (2024)**

# **FORTALECER A REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL E MODERNIZAR A ESTRUTURA E GOVERNANÇA DO CONACI**

## **AÇÕES:**

**5.1) MAPEAR E APRIMORAR OS PROCESSOS DA SECRETARIA EXECUTIVA;**

**5.2) FORMALIZAR A ALTERAÇÃO DO O ESTATUTO E ALTERAR O REGIMENTO INTERNO;**

**5.3) ESTABELECE CRITÉRIOS DE COORDENAÇÃO, GESTÃO DA INFORMAÇÃO E TRANSPARÊNCIA DOS GRUPOS DE TRABALHO, CÂMARAS TÉCNICAS E PROJETOS;**

**5.4) IMPLEMENTAR GESTÃO ELETRÔNICA DE DOCUMENTOS E DE SEGURANÇA MÍNIMA DA INFORMAÇÃO (BACKUP);**

**5.5) ELABORAR E IMPLEMENTAR POLÍTICA DE INTEGRIDADE E PRIVACIDADE**

**5.6) REPRESENTAR E DEFENDER INSTITUCIONALMENTE O PAPEL DO CONTROLE INTERNO**

**5.7) INSTITUIR A OUVIDORIA CONACI**

# **AMPLIAR ESTRATÉGIAS DE COMUNICAÇÃO E MARKETING PARA FORTALECIMENTO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES DO CONACI**

## **AÇÕES:**

**6.1) ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA MUNICÍPIOS NÃO CAPITALIS;**

**6.2) AUMENTAR A PRESENÇA DO CONACI NAS REDES SOCIAIS E MÍDIAS;**

**6.3) ESTABELECEER ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO ESPECÍFICA PARA EVENTOS VIRTUAIS;**

**6.4) REVISAR E IMPLEMENTAR O PLANO DE COMUNICAÇÃO PARA AMPLIAÇÃO DA VISIBILIDADE DO CONACI PARA O PÚBLICO EXTERNO;**

# **APRIMORAR ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS QUE POSSAM CONTRIBUIR COM O MEIO AMBIENTE, COM O ASPECTO SOCIAL E COM UMA GOVERNANÇA EFICIENTE DAS UCCIS**

## **AÇÕES:**

**7.1) DESENVOLVER E IMPLEMENTAR POLÍTICA DE EQUIDADE DE GÊNERO E INCLUSÃO PARA ASSEGURAR REPRESENTATIVIDADE E OPORTUNIDADES IGUAIS NAS UCCIS.**

**7.2) PROMOVER CAPACITAÇÃO EM DIVERSIDADE E LIDERANÇA FEMININA.**

**7.3) AMPLIAR A VISIBILIDADE DA PARTICIPAÇÃO FEMININA NOS ESPAÇOS DE DECISÃO E LIDERANÇA NAS UCCIS.**

**7.4) FOMENTAR A CRIAÇÃO DE AMBIENTES DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO E ESPAÇOS DE TRABALHO SEGUROS, SAUDÁVEIS E ACESSÍVEIS, GARANTINDO A INCLUSÃO E RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS.**

# **APRIMORAR ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS QUE POSSAM CONTRIBUIR COM O MEIO AMBIENTE, COM O ASPECTO SOCIAL E COM UMA GOVERNANÇA EFICIENTE DAS UCCIS**

## **AÇÕES:**

**7.5) DESENVOLVER ESTUDOS E CRITÉRIOS QUANTO A ATUAÇÃO DO CONTROLE INTERNO NAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS AO MEIO AMBIENTE**

**7.6) DESENVOLVER DIRETRIZES DE SUSTENTABILIDADE QUE INCENTIVE A ADOÇÃO DE TECNOLOGIAS DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA, FONTES DE ENERGIA RENOVÁVEIS, SISTEMAS DE REÚSO DE ÁGUA, E PROMOVA CAPACITAÇÃO CONTÍNUA EM PRÁTICAS DE REDUÇÃO, REUTILIZAÇÃO E RECICLAGEM DE RESÍDUOS, NAS UCCIS.**

**7.7) COMPILAR E PUBLICAR RELATÓRIOS CONSOLIDADOS DE ATUAÇÃO DAS UCCIS QUE COMPÕEM O CONACI.**

**7.8) DESENVOLVER E IMPLEMENTAR PLANO DE GESTÃO DE CRISES NO ÂMBITO DO CONACI.**