

# ÉTICA E INTEGRIDADE NO SERVIÇO PÚBLICO

**Rodrigo Fontenelle**

Controlador-Geral do Estado de Minas Gerais

Presidente do Conselho Nacional de Controle Interno

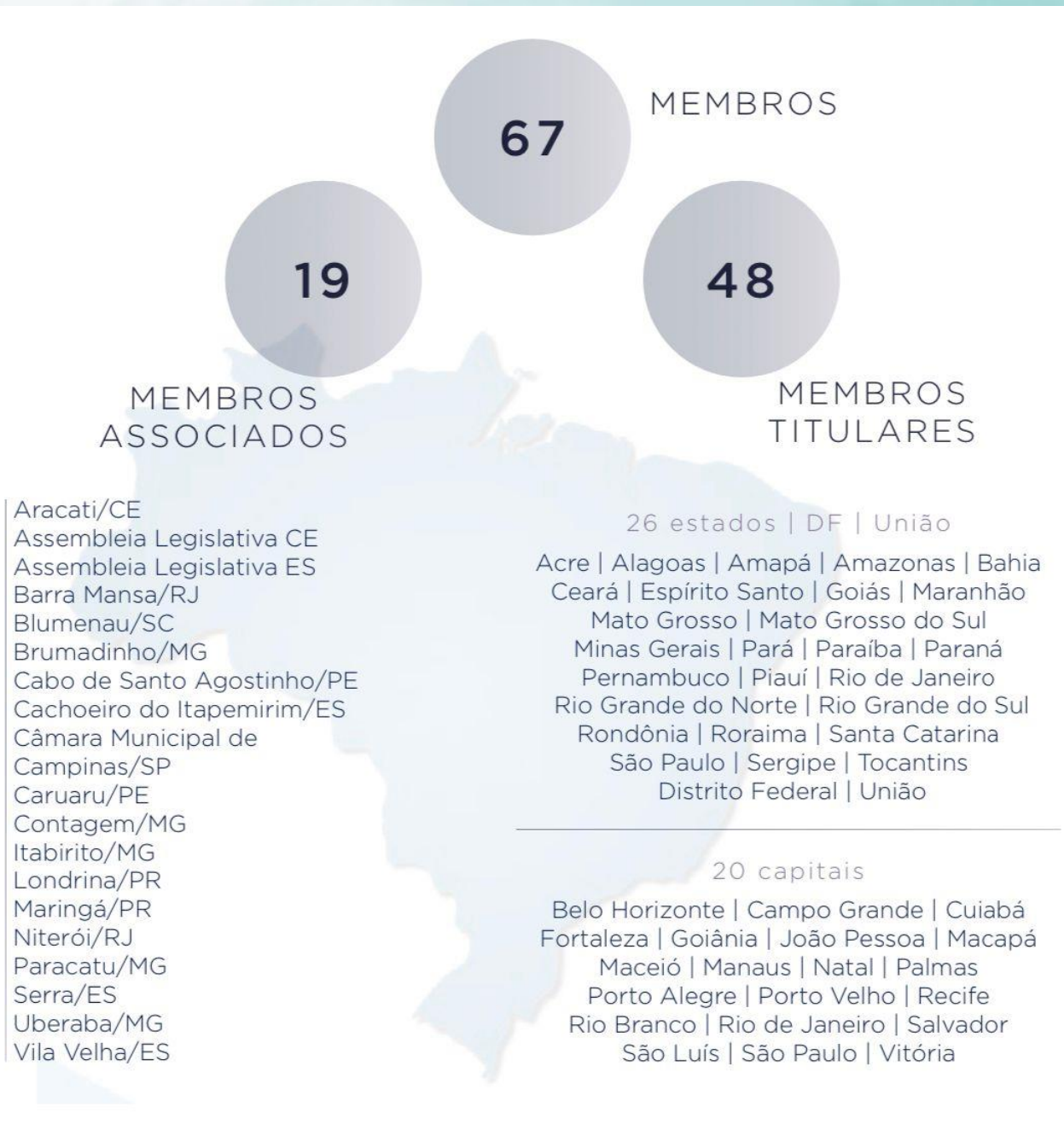


# QUEM SOMOS?

Há mais de uma década, o Conselho Nacional de Controle Interno (Conaci) **cria e promove sistemas de controle para a construção de gestões públicas mais eficientes e assertivas.**

Eventos, parcerias, entrevistas e notícias das controladorias do Brasil fazem parte do nosso objetivo de contribuir com o Controle Interno em nosso país. Além disso, nossa atuação visa o intercâmbio de conhecimentos, práticas e informações entre os 67 órgãos membros do Conselho.

# CONACI EM NÚMEROS





**“Tudo o que não puder  
contar como fez, não faça!”**

Immanuel Kant



O **errado é errado** mesmo que **todo mundo** esteja fazendo. O **certo é certo** mesmo que **ninguém** esteja fazendo.





*Integrity is doing the right thing, even when no one is watching.*

Clive Staples Lewis

# Definição atualizada de Integridade

“Integridade não pode ser somente fazer a coisa certa quando ninguém está observando... Integridade é fazer o que é certo, ainda que a medida seja impopular, ainda que sob imensa pressão e ainda que todos estejam observando”

GARRY ZACK, SCCE & HCCA CEO

# Para além da conformidade



Moisés, do Fortaleza tem FairPlay e para jogada após Nino, do Fluminense indicar lesão

ESTADÃO

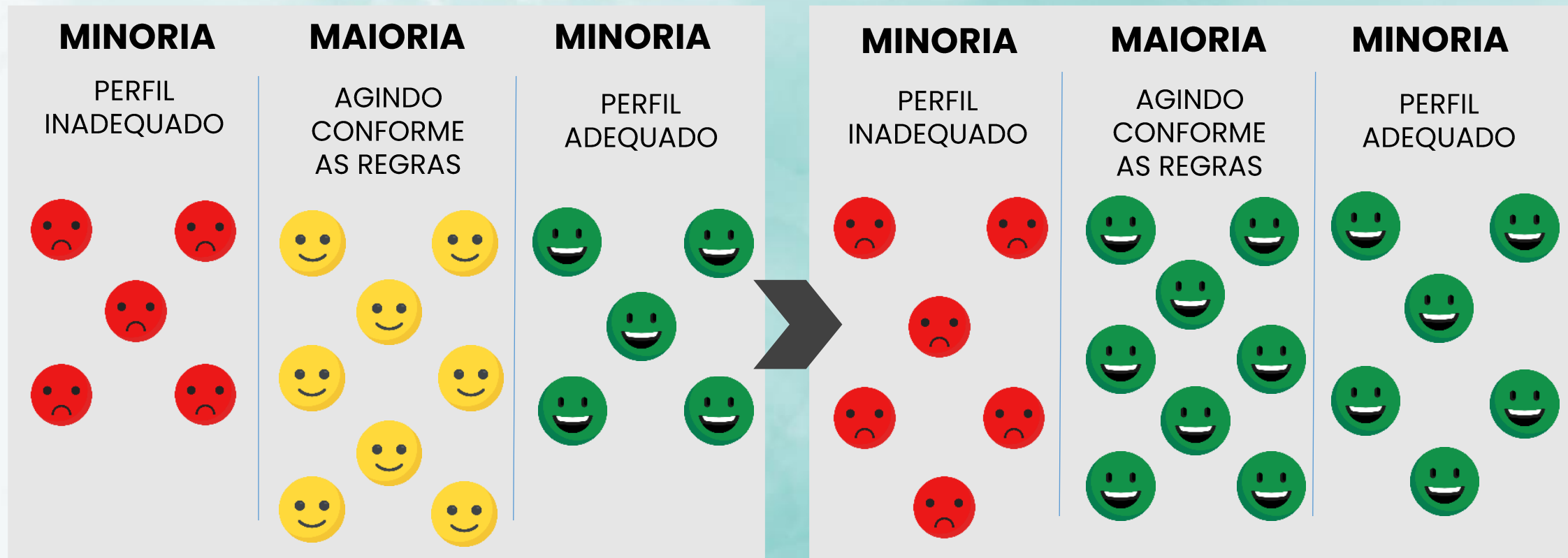
## Integridade: o copo meio cheio do combate à corrupção

Rodrigo Fontenelle\*  
17 de junho de 2022 | 05h00





# Como o ambiente influencia na Conduta?



## Esportes

### David Beckham recusa oferta para 'furar' fila em velório de Rainha Elizabeth II

*Ex-jogador passou mais de 12 horas na fila para prestar homenagem à rainha*



Quero...

Posso...

Devo...

**Quando as orientações do Código não forem suficientes, reflita!**

- Minha conduta é compatível com os interesses e os valores da minha organização?
- Minha conduta serve de exemplo para meus colegas de trabalho?
- Estou agindo sem qualquer violação àquilo que está previsto na legislação ou normativos internos em vigor?
- Avaliei os riscos e a decisão a ser tomada é a melhor para a organização?

**(Zenkner, 2020)**

# Riscos de Integridade

Possibilidade de ocorrência de evento de **corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético ou de conduta** que venha a impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.



# Riscos de Integridade

---

Nepotismo

---

Abuso de posição ou poder em favor de interesses privados

---

Pressão interna ou externa ilegal ou antiética para influenciar agente público

---

Solicitação ou recebimento de vantagem indevida

---

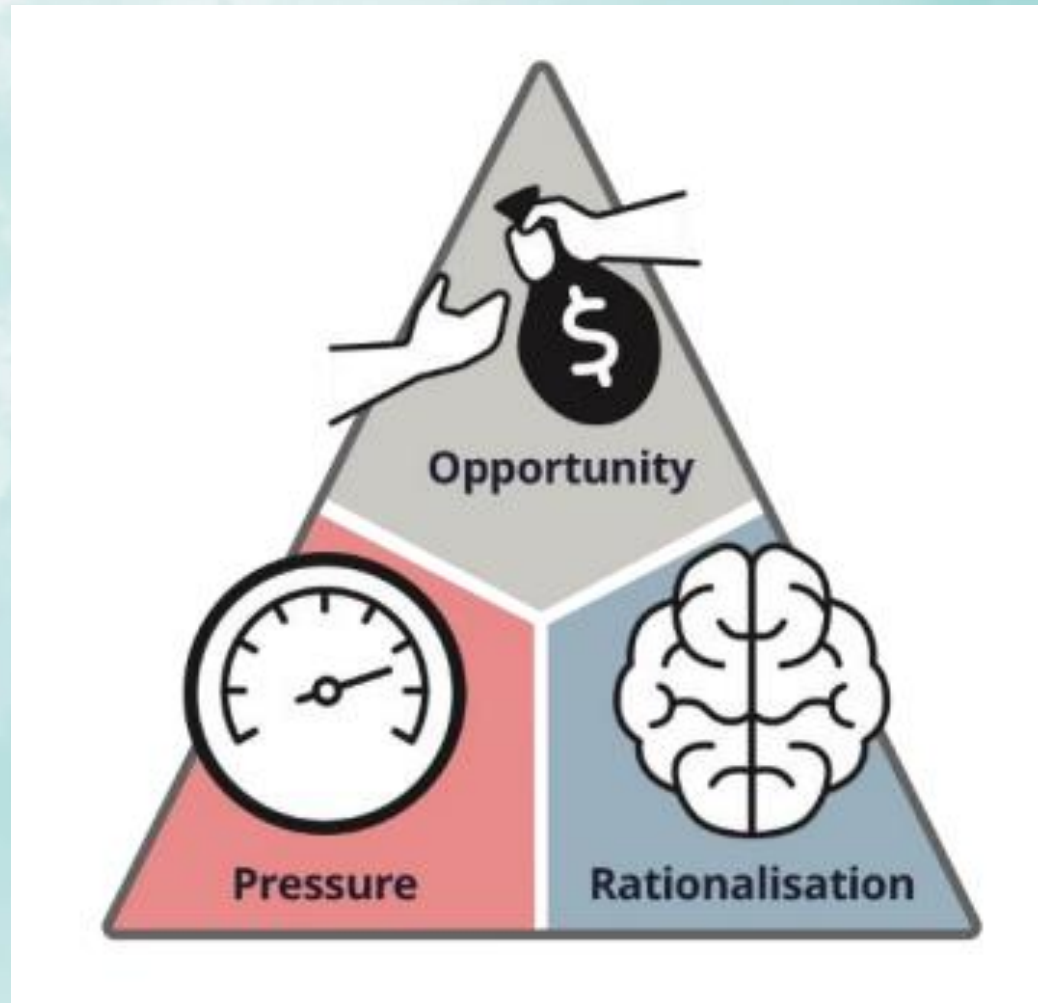
Utilização de recursos públicos em favor de interesses privados

---

Conflito de Interesses







Fonte:



# PMPI

Política Mineira de Promoção da Integridade

# Valores e Práticas do Governo de Minas

Nosso jeito de Ser e Fazer

16

**TRANSFORMAR MINAS NO MELHOR LUGAR PARA VIVER E INVESTIR**

Servimos com orgulho e excelência, gerando resultados para os mineiros



## **NÓS FAZEMOS**

- ✓ Combater a corrupção e trabalhar com integridade
- ✓ Agir com ética e de maneira simples e eficiente
- ✓ Atuar com proatividade e responsabilidade
- ✓ Colaborar e fortalecer a integração
- ✓ Dar exemplo como Servidor Público



## **NÓS NÃO FAZEMOS**

- ✗ Colocar interesses pessoais e de grupos acima do coletivo
- ✗ Acomodar-se e resistir à mudança: “isso é difícil demais”
- ✗ Atuar com inércia e morosidade
- ✗ Deixar problemas sem solução
- ✗ Trabalhar com burocracia desnecessária

***Somos um Estado no qual o servidor pode realizar e realizar-se***

**Diretrizes gerais da CGE  
para adequação ao  
Decreto nº 48.419, de  
16 de maio de 2022**



## Art. 4º

**Objetivos mais específicos,  
possibilitando o  
desenvolvimento de metas  
ou indicadores de  
resultados e de impactos  
mais diretamente  
mensuráveis**





## Art. 5º, II a VII

**Diretrizes definindo os eixos temáticos que devem estruturar os programas de integridade específicos**

### Eixos Temáticos

Compromisso com a integridade

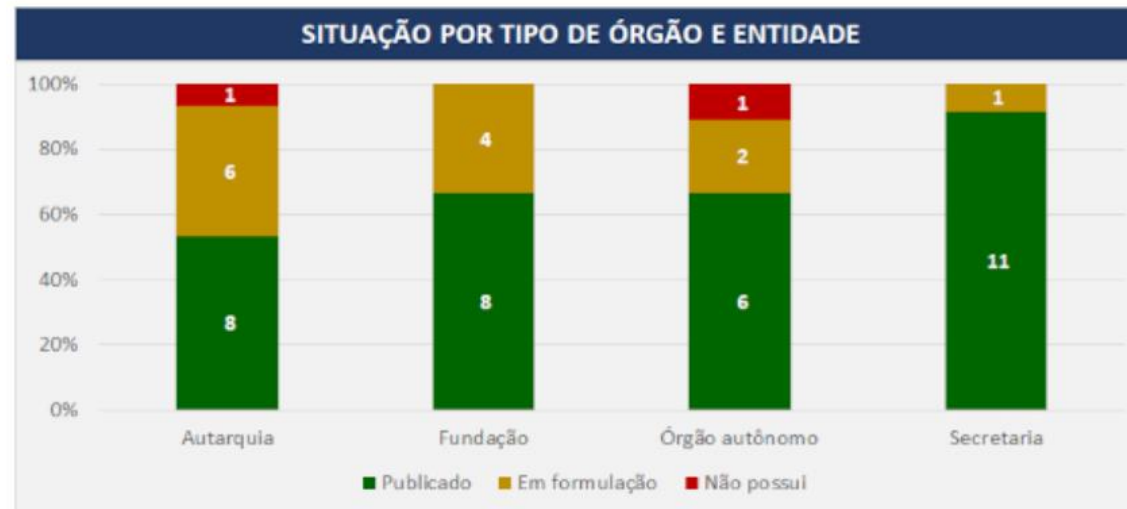
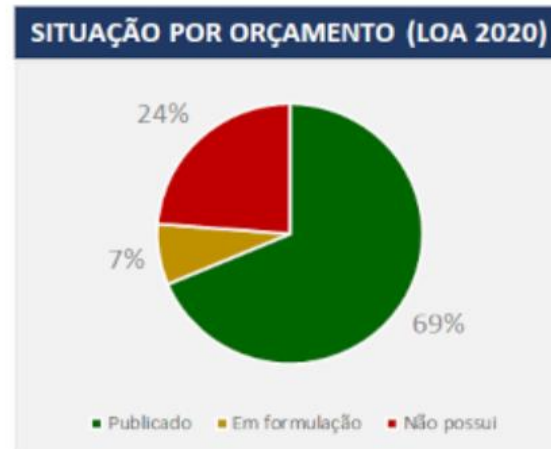
Governança, gestão de riscos e controles

Prevenção, detecção e tratamento dos riscos de integridade

Prevenção ao conflito de interesses

Transparência e controle social

Promoção da cultura da integridade



Atualizado em 24/04/2023



**#EmClimadeCopa**

Fora dos campos de futebol,  
já estamos ganhando!

**MINAS GERAIS** está no pódio  
da Transparência Pública:

> **Colocação Ouro** (nota 93,68%) no  
Radar da Transparência, do Programa  
Nacional de Transparência Pública.



Estado de Minas Gerais é

**PÓDIO** em  
**Transparência**

Com 93,68%,  
Poder Executivo  
de MG é **OURO** em  
**Transparência  
Pública**



**#EmClimadeCopa**

**1º lugar (nota 100)** na Escala Brasil  
Transparente (CGU).

**2º lugar (nota 90)** no Índice de  
Transparência e Governança Pública  
(Transparência Internacional).

CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO  **MINAS  
GERAIS** GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.



# Campanha de Integridade



**A IMAGEM  
DA SUA INSTITUIÇÃO  
VEM DO EXEMPLO  
QUE VOCÊ DÁ.**

NA PRÁTICA, A INTEGRIDADE DE CADA UM  
FAZ A DIFERENÇA NA VIDA DE TODOS E TODAS.

Saiba mais em [www.cge.mg.gov.br/pmpi](http://www.cge.mg.gov.br/pmpi) e participe.



**NÃO É SÓ  
UMA CAMPANHA.  
É UMA CULTURA  
EM CONSTRUÇÃO.**

NA PRÁTICA, A INTEGRIDADE DE CADA UM  
FAZ A DIFERENÇA NA VIDA DE TODOS E TODAS.

Saiba mais em [www.cge.mg.gov.br/pmpi](http://www.cge.mg.gov.br/pmpi) e participe.





Em um país onde os valores e os códigos morais ainda não estão completamente enraizados em nossa cultura, é fundamental que a campanha desenvolvida para a Controladoria Geral do Estado mostre o compromisso do atual Governo com as atitudes certas, com a moral, a integridade e a ética.

Após uma primeira campanha apresentando esses valores, é chegado o momento para que eles sejam implementados no dia-a-dia dos servidores. Para mostrar que o ambiente mudou, evoluiu e virou uma política de Estado, acreditamos que para essa nova campanha seja necessária a criação de alguns “nudges”, intervenções pensadas para os agentes “reais”, pessoas comuns tomando decisões cotidianas, para fixação e ativação dos comportamentos esperados.

Para tanto, optamos por um conceito macro que estimule o servidor e também o público externo que orbita na extensa rede de conexões do Governo de Minas, a refletir sobre seus valores e sobre a importância da integridade em cada um de seus atos.

### **COMO VOCÊ SE COMPORTA É O QUE IMPORTA.**

A partir deste conceito trabalhamos pequenos starts, direcionados a cada tipo de meio específico. Assim, esperamos atingir o público-alvo em diversos momentos de sua atuação pública, extendendo esses valores para sua vida privada. Nesta apresentação, exemplificamos algumas peças visualmente, outras, apenas os textos. Mais peças serão criadas a partir do mapeamento de pontos estratégicos.

Para a identidade visual usamos, além das cores do PMPI, alguns outros tons para “aquecer” as peças, visto que a paleta cromática da marca é fria e pouco contrastante. Para a parte gráfica trabalhamos com personagens que representem valores importantes como ética, respeito, decência e bons exemplos. O close no rosto, sobretudo nos olhos, casada com os textos específicos, mostra que é uma situação que deve ser encarada de perto, além de chamar a atenção para uma “conversa” quase em particular com o público-alvo.

Enfim, uma campanha que mostra que o melhor exemplo vem de cada um de nós.





# INTEGRIDADE

**NÃO É MAIS SÓ  
UMA CULTURA.  
É UM AMBIENTE.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade.  
Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code  
e saiba mais sobre a  
Política Mineira de  
Promoção da Integridade.

CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.






**INTEGRIDADE**

**SEM INTEGRIDADE, VOCÊ NÃO SAI DO LUGAR.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Pública - Ministério da  
Promoção da Integridade



MINAS GERAIS




**INTEGRIDADE**

**NO SOBE E DESCE DA VIDA, A INTEGRIDADE É A ÚNICA CONSTANTE.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Pública - Ministério da  
Promoção da Integridade



MINAS GERAIS




**INTEGRIDADE**

**AO ENTRAR OU SAIR, LEVE SEMPRE A INTEGRIDADE, COM VOCÊ.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Pública - Ministério da  
Promoção da Integridade



MINAS GERAIS

# INTEGRIDADE

SEM  
INTEGRIDADE,  
VOCÊ NÃO  
SAI DO  
LUGAR.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Acesse o QR Code  
e saiba mais sobre a  
Política Mineira de  
Promoção da Integridade.

CONTROLLERIA GERAL  
DO ESTADO



GOVERNO  
ESTADUAL  
DE MINAS  
GERAIS

# INTEGRIDADE

NO SOBE  
E DESCE  
DA VIDA, A  
INTEGRIDADE  
É A ÚNICA  
CONSTANTE.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Acesse o QR Code  
e saiba mais sobre a  
Política Mineira de  
Promoção da Integridade.

CONTROLLERIA GERAL  
DO ESTADO



GOVERNO  
ESTADUAL  
DE MINAS  
GERAIS

# INTEGRIDADE

AO ENTRAR  
OU SAIR, LEVE  
SEMPRE A  
INTEGRIDADE,  
COM VOCÊ.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Acesse o QR Code  
e saiba mais sobre a  
Política Mineira de  
Promoção da Integridade.

CONTROLLERIA GERAL  
DO ESTADO



GOVERNO  
ESTADUAL  
DE MINAS  
GERAIS



**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



**INTEGRIDADE**

**SEM INTEGRIDADE, VOCÊ PERDE A SUA IDENTIDADE.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.





**INTEGRIDADE**

## SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO



**MINAS GERAIS**

GOVERNO  
GERENTE  
ESTADO  
EFICIENTE

**INTEGRIDADE**

## SEM INTEGRIDADE, VOCÊ PERDE A SUA IDENTIDADE.

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO



**MINAS GERAIS**

GOVERNO  
GERENTE  
ESTADO  
EFICIENTE



CRIO

INTEGRIDADE

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.

COM INTEGRIDADE FICA MAIS FÁCIL  
CHEGAR AO SEU DESTINO.

CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO



MINAS  
GERAIS

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE

ESG

# Integrity washing ou integridade passada a limpo?

Fica o alerta diante da tentação de construção de programas de integridade cenográficos



FRANCISCO BESSA



RODRIGO FONTENELLE

29/11/2022 05:20

a<sup>-</sup> A<sup>+</sup>



# MUDANÇA DE COMPORTAMENTO





# REDES SOCIAIS



@conacibrasil



@conacioficial



CONACI – Conselho Nacional de Controle Interno



@conaci\_org



Conaci TV

# Obrigado!

RODRIGO  
FONTENELLE

33

 @rodrigofonte

 [www.rodrigofontenelle.com.br](http://www.rodrigofontenelle.com.br)

