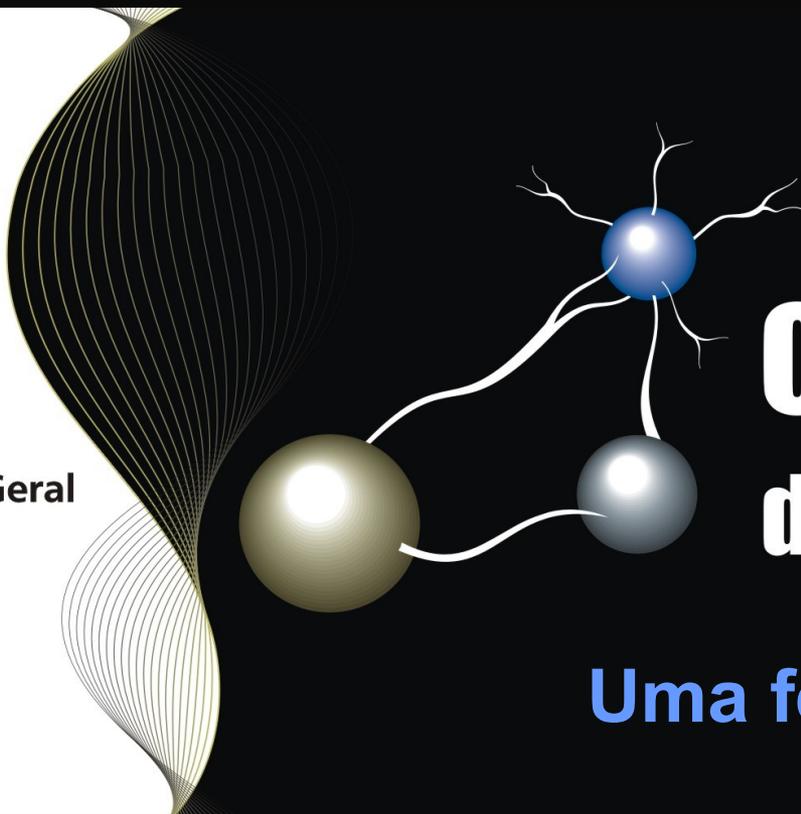




Controladoria-Geral  
da União



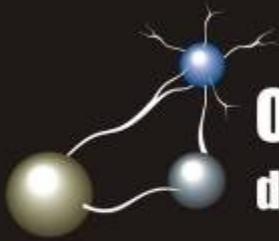
# OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

Uma ferramenta de apoio à  
gestão

MÁRIO VINÍCIUS CLAUSSEN SPINELLI

SECRETÁRIO DE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO E INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS

Novembro - 2010



**OBSERVATÓRIO**  
da Despesa Pública

## Organograma Simplificado – CGU

**Ministro-Chefe da CGU**

**Secretaria-Executiva**

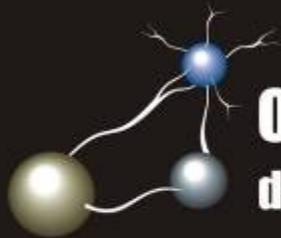
**Secretaria  
Federal de  
Controle  
Interno**

**Secretaria de  
Prevenção da  
Corrupção e  
Informações  
Estratégicas**

**Corregedoria-Geral  
da União**

**Ouvidoria-Geral da  
União**

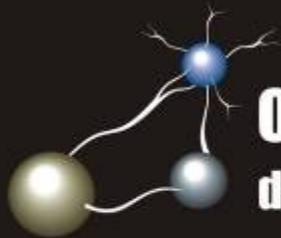
**26 Controladorias Regionais nos Estados**



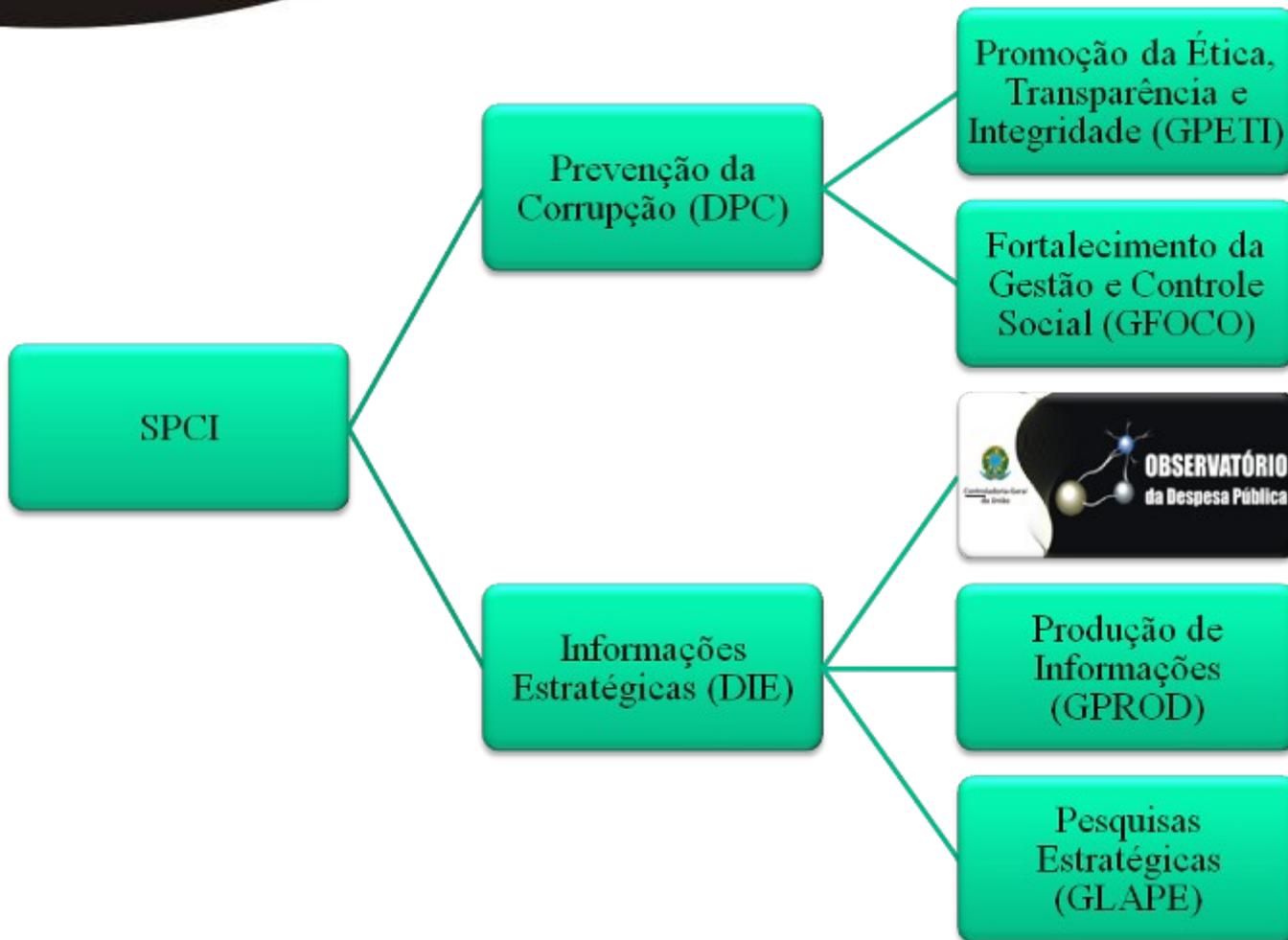
**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

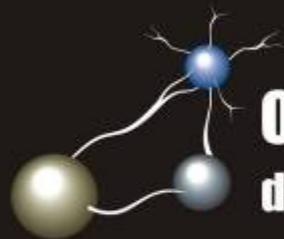
## Contexto da SPCI na CGU





## Estrutura da SPCI





# OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

## *SPCI - Exemplos de linhas de atuação*

- Criminalização do Enriquecimento Ilícito (PL)
- Conflito de Interesses (PL)
- Regulamentação de Lobby (PL)
- Acesso à Informação (PL)
- Combate ao Nepotismo (Dec)
- Responsabilização Civil e Administrativa de PJ (PL)

### Aperfeiçoamento do Marco Legal



- Avaliação do sistema de integridade brasileiro (OCDE)
- Projeto de Acesso à Informação (UNESCO)
- Convenções Internacionais
  - ONU
  - OCDE
  - OEA

### Cooperações internacionais



- Portal da Transparência
- Páginas de Transparência

### Transparência



- Programas
  - Olho Vivo
  - Fortalecimento da Gestão Pública
  - Debates Acadêmicos
  - Conversa com Empresas
  - Educação para ética e cidadania
  - Escola Virtual da CGU
  - Integridade junto ao setor privado

### Educação



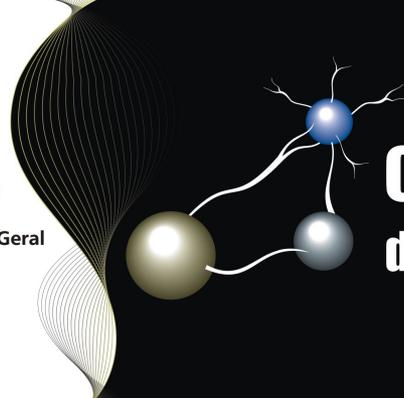
- ODP
  - Temas → Trilhas & Indicadores
- Combate ao enriquecimento ilícito
- Avaliação patrimonial do Agente Público
- Investigações de denúncias
- Compartilhamento de informações

### Inteligência



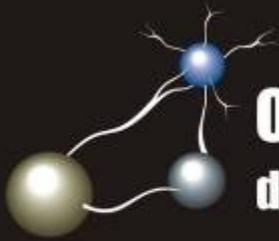


Controladoria-Geral  
da União



**OBSERVATÓRIO  
da Despesa Pública**

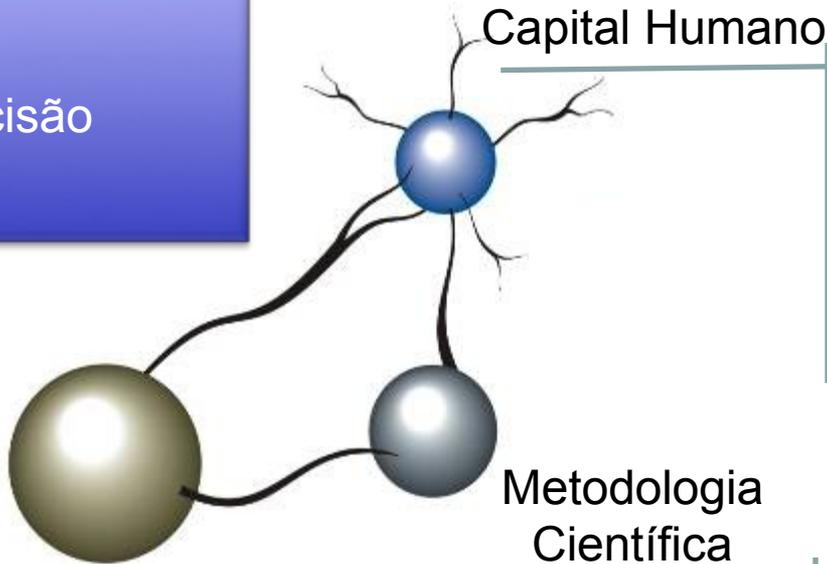
**Malha Fina  
da Despesa Pública**



**OBSERVATÓRIO**  
da Despesa Pública

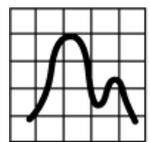
# Produção de Informações Estratégicas

- Macro-análises
- Prevenção
- Tomada de decisão
- Apoio à gestão



Auditoria  
Correição  
Comunicação  
Informática  
Análise de informações

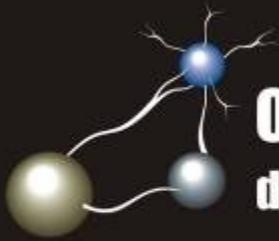
Escopo  
Gestão de Projeto  
Visões  
Monitoramento



**StatSoft®**

**MicroStrategy®**





# OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

## Funcionamento



1. Temas
2. Equipes

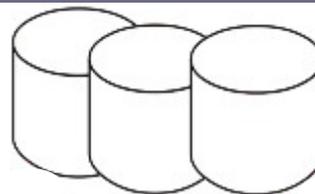
7. Difusão
8. Encaminhamentos

**Estratégico**



3. Plano Tático
4. Facilitação

**Tático**

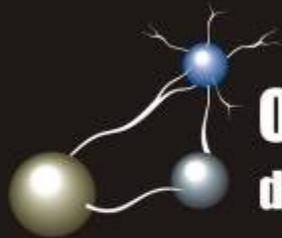


5. Fontes
6. Visões

9. Monitoramentos

**Operacional**





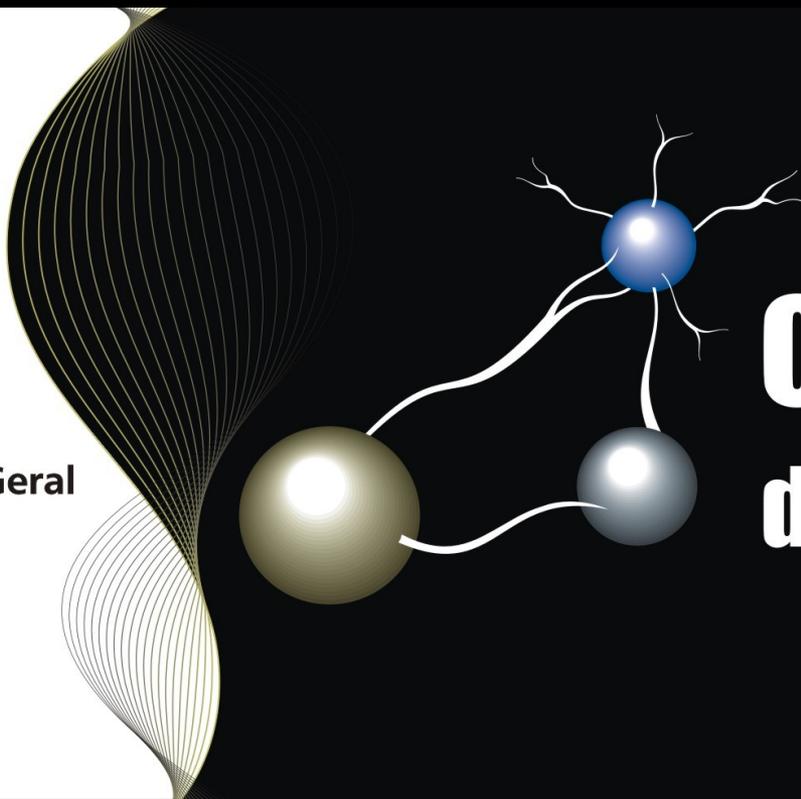
**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

## **Temas Estudados**

- Cartão de Pagamentos do Governo Federal
- Compras Governamentais
- Terceirização
- Bolsa Família
- Diárias e Passagens
- OSCIP

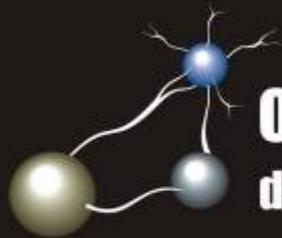


**Controladoria-Geral  
da União**



# **OBSERVATÓRIO da Despesa Pública**

**CPGF**

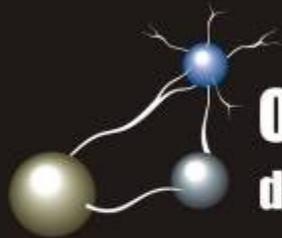


**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

**Cartões**

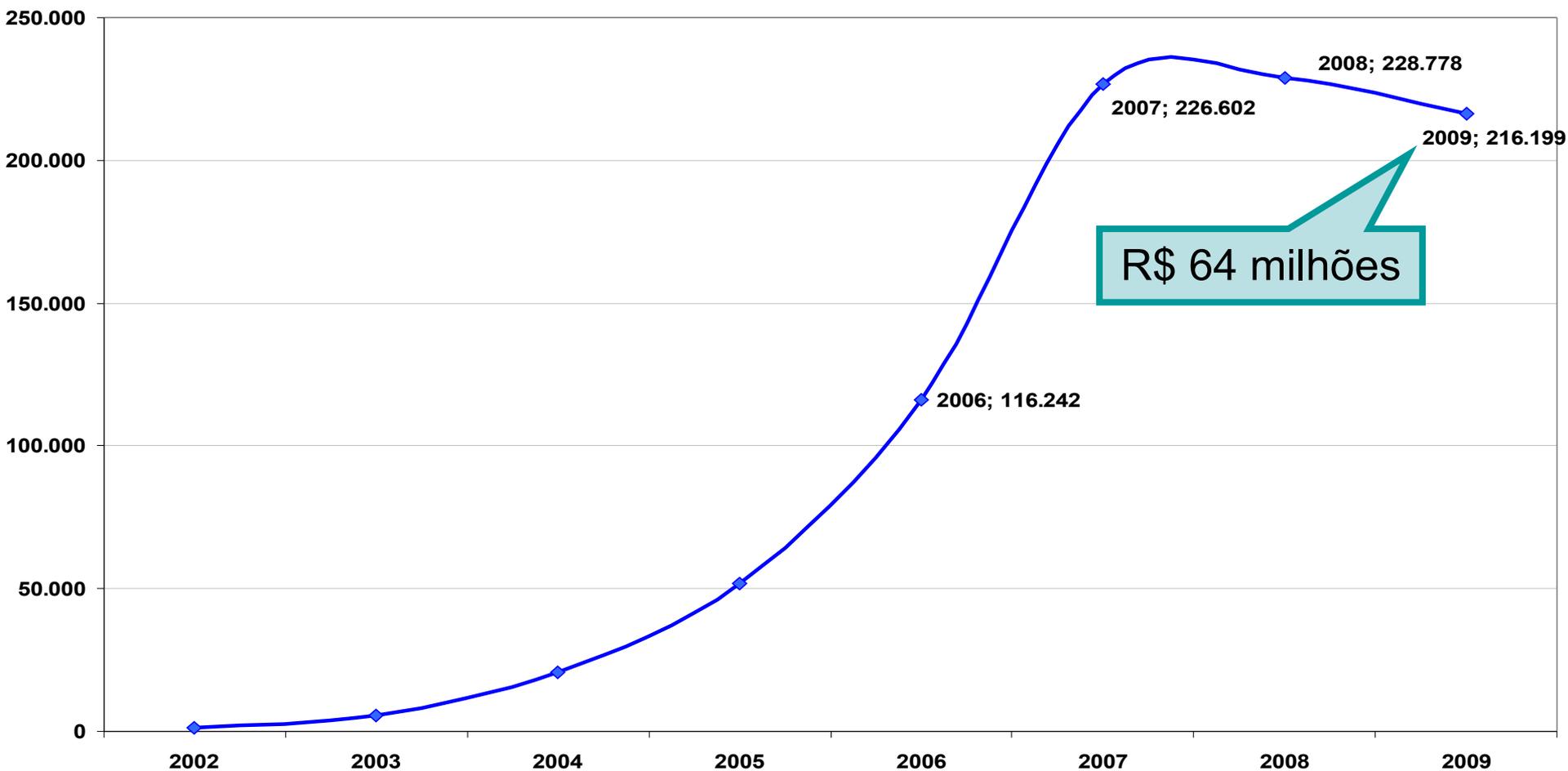
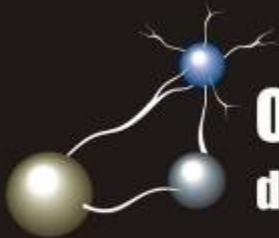


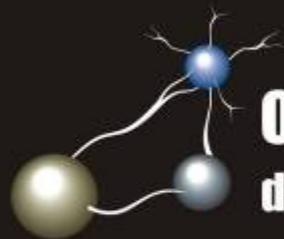
- R\$ 64 Milhões
- 2009
- 15 Trilhas



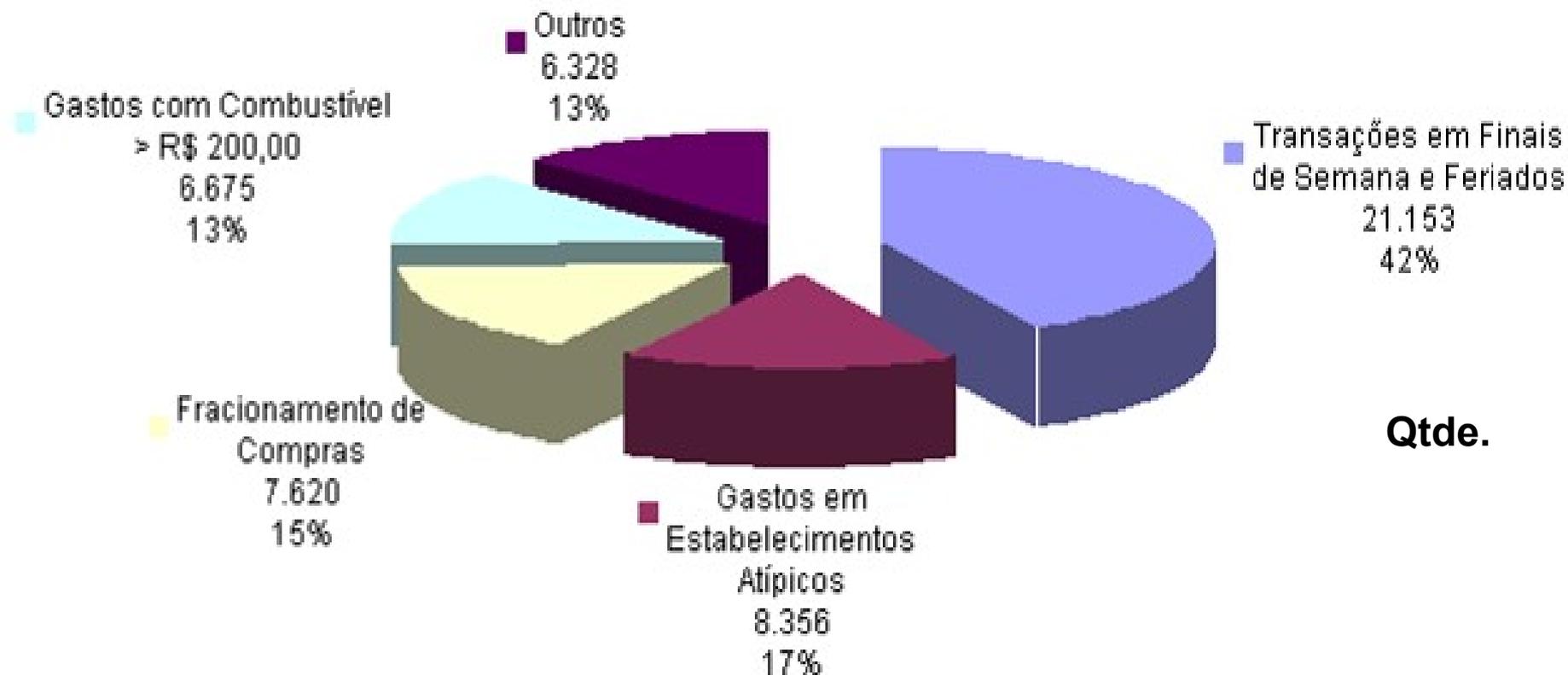
## **Alertas para gastos sensíveis**

1. Aluguel de veículos
2. Compras em empresas baixadas na Receita Federal
3. Fracionamento de despesa
4. Gastos com combustível, hospedagem, supermercados, delicatessen e restaurantes
5. Gastos em estabelecimentos atípicos
6. Servidores em férias que efetuam compras
7. Transações em finais de semana ou feriados
8. Transações acima de R\$ 1.500,00
9. Unidades com percentual de saques acima de 30%



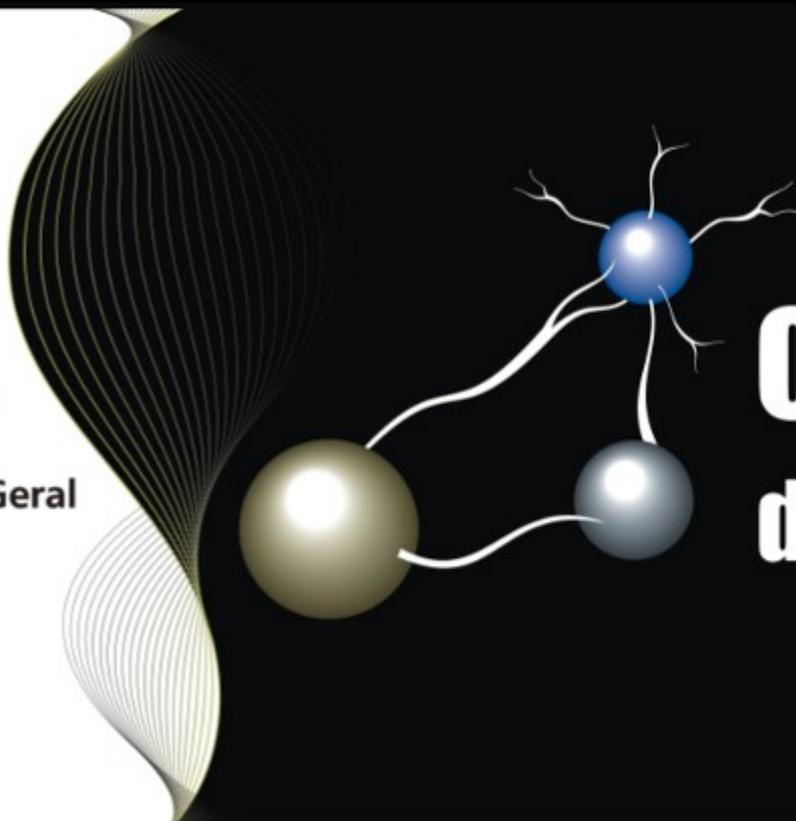


## Distribuição dos Alertas - 2009 a SET/2010



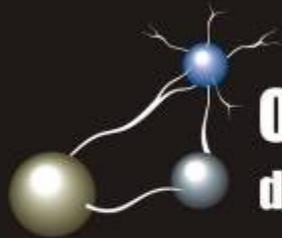


Controladoria-Geral  
da União



# OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

## ComprasNet



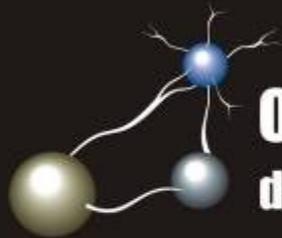
**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

**ComprasNet**

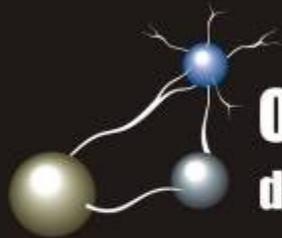
**COMPRASNET**  
PORTAL DE COMPRAS DO GOVERNO FEDERAL



- R\$ 232 Bilhões
- 1998 – 2009
- 22 Trilhas



1. VÍNCULO SOCIETÁRIO ENTRE LICITANTES
2. VÍNCULO ENTRE LICITANTE E SERVIDOR
3. FRACIONAMENTO PARA DISPENSAR
4. MAIS DE UM FORNECEDOR "EXCLUSIVO"
5. DESRESPEITO AO PRAZO MÍNIMO PARA ENTREGA DE PROPOSTA
6. FRACIONAMENTO PARA ESCAPAR DA MODALIDADE MAIS COMPLEXA
7. PROPOSTA ENTREGUE ANTES DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL
8. REGISTRO DA PROPOSTA EM DIAS NÃO ÚTEIS
9. POSSIBILIDADE DE COMPETIÇÃO EM INEXIGIBILIDADES
10. LICITANTES COM ENDEREÇO EM COMUM
11. EMPRESAS RECÉM-CRIADAS
12. VALORES ACIMA DO LIMITE LEGAL DA MODALIDADE



12. PREGÕES ONDE O MELHOR PROPOSTA NÃO GANHOU (COELHOS)
13. ADITIVOS COM VALOR ACIMA DO LIMITE ESTABELECIDO
14. CONTRATOS ADITADOS COM MENOS DE UM MÊS DE VIGÊNCIA, DESCARACTERIZANDO MODALIDADE
15. EMPENHOS COM DATA ANTERIOR A DATA DA PROPOSTA
16. RODÍZIO ENTRE LICITANTES *(em implementação)*
17. LICITAÇÕES COM FORNECEDORES REGISTRADOS NO CADIN *(em implementação)*
18. PREGÃO ELETRÔNICO PARA SERVIÇOS DE ENGENHARIA
19. EMPRESA DE PEQUENO PORTE LIGADA A OUTRA EMPRESA
20. EMPRESA DE PEQUENO PORTE OU MICRO EMPRESA COM SÓCIO EM COMUM COM OUTRA EPP/ME OU COM SÓCIO EMPRESÁRIO DE FIRMA INDIVIDUAL
21. EPP OU ME COM FATURAMENTO MAIOR QUE R\$ 2.400.000,00 OU R\$ 240.000,00 RESPECTIVAMENTE

Unidade Responsável:

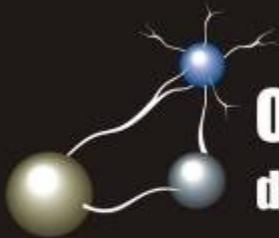
Data: 10/03/2008

Valor: R\$ 47.260,00

Objeto: GASOLINA COMUM.







# OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

## EPP ou ME com faturamento acima do limite

Micro-Empresa venceu licitação utilizando vantagem da Lei Complementar nº 123/2006

2008

CONSULTA RESULTADO DE LICITAÇÃO

Órgão: Uasg: Modalidade: 05 - Pregão Número da Licitação: 1/2008 CNPJ/CPF: Razão Social/Nome: Item da Licitação: 00001 Identificação Serviço: SERVIÇO DE VIGILANCIA ARMADA Descrição Detalhada do Serviço: 001CONT NOTURNA A SEREM PRESTADOS NAS UNIDADES

Situação: IMPROCEDENTE

Cod. do Serviço: Desempate de Lances ME/EPP

CPF/CNPJ	Data/Hora Inicial Desempate	Data/Hora Final Desempate	Situação do Lance	Valor do Lance
			Fornecedor enviou lance	R\$ 443.850,0000

Quantidade: 1 Unidade: SERVIÇO Preço Unitário: 443.850,00

Evento	Data	Observações
Aberto	09/05/2008 10:07:42	Item aberto.
Iminência de Encerramento	09/05/2008 10:16:47	Batida iminente. Data/hora iminência: 09/05/2008 10:46:47.
Aguardando Convocação ME/EPP	09/05/2008 11:14:26	Aguardando <u>convocação ME/EPP</u> .
Início do desempate	09/05/2008 11:14:39	<u>Item está em 1º desempate, aguardando lance.</u>
Encerramento do desempate	09/05/2008 11:16:57	<u>Item teve o 1º desempate encerrado. O fornecedor enviou lance no valor de R\$ 443.850,0000</u>

**PORTAL DA TRANSPARÊNCIA**  
 Saiba como o Governo Federal aplica o dinheiro público

Fale conosco | Glossário | Perguntas Frequentes | Links | Manual de Navegação

CONSULTA: Transferências • Gastos Diretos • Convênios • Empresas Sancionadas

INFORMAÇÕES: Sobre o Portal • Origem dos Dados • Ajuda Mais • Notícias • Contato Social

Você está em: Página Inicial > Gastos Diretos > Favorecidos

**GASTOS DIRETOS POR FAVORECIDO (PESSOAS FÍSICAS, EMPRESAS E OUTROS)**

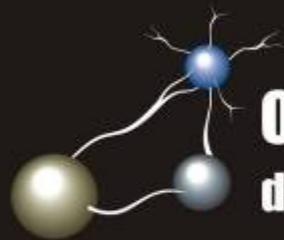
Total destinado pelo Governo Federal em âmbito nacional em 2007 - Aplicações Diretas:	R\$ 938.780.222.770,44
Total destinado pelo Governo Federal em âmbito nacional em 2007 - Pessoas físicas, empresas e outros:	R\$ 28.612.502.143,76

Selecione o(a) "Favorecido" para obter o detalhamento do valor. Caso queira outra classificação, clique no título da coluna correspondente.

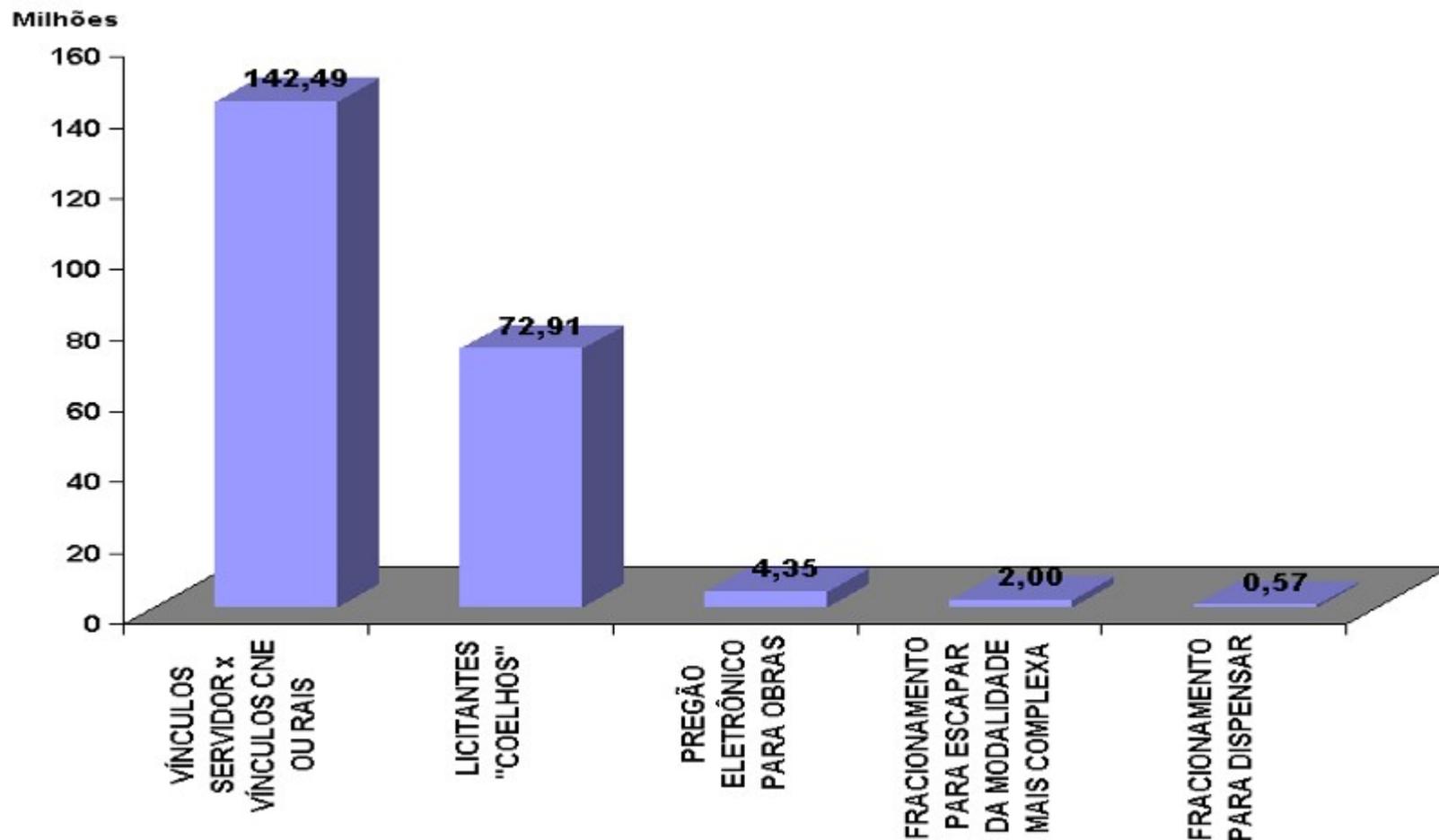
CPF /CNPJ/Outros	Favorecido [Nome Fantasia]	Total no Ano [R\$]
		488.991,52

Micro-Empresa recebeu R\$ 488.991,52 do próprio Governo

2007

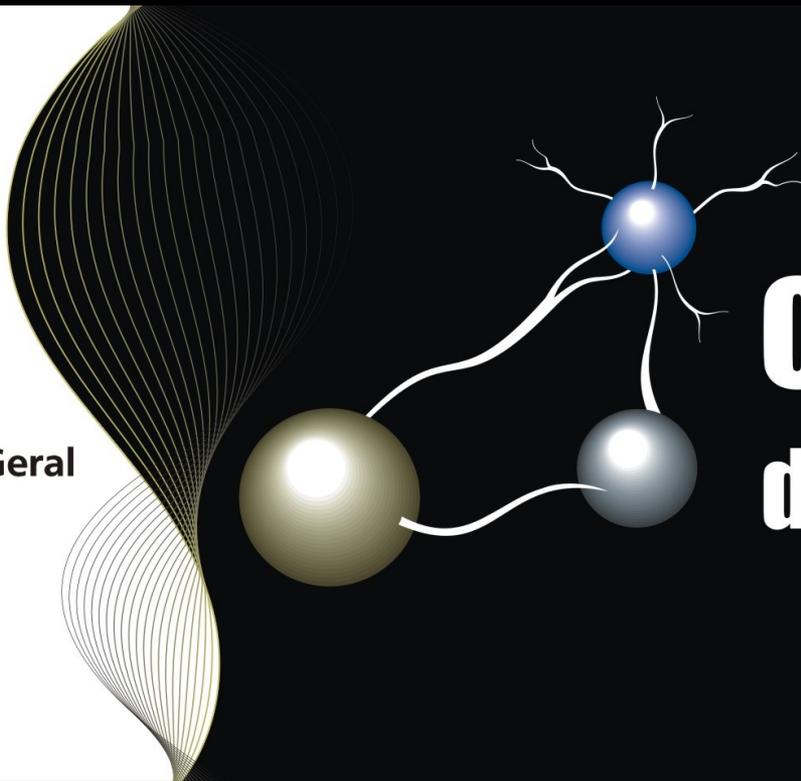


# Universidade X



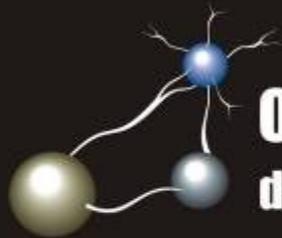


**Controladoria-Geral  
da União**



# **OBSERVATÓRIO da Despesa Pública**

## **Terceirização**

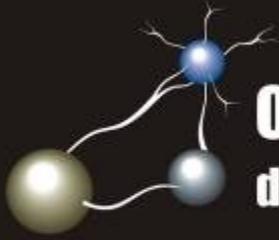


**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

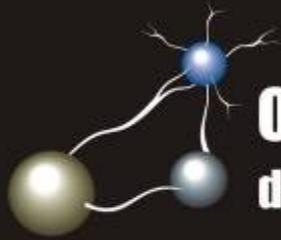
## Terceirização



- R\$ 3,47 Bi em 2009
- Rotina 2010
- 28 Trilhas



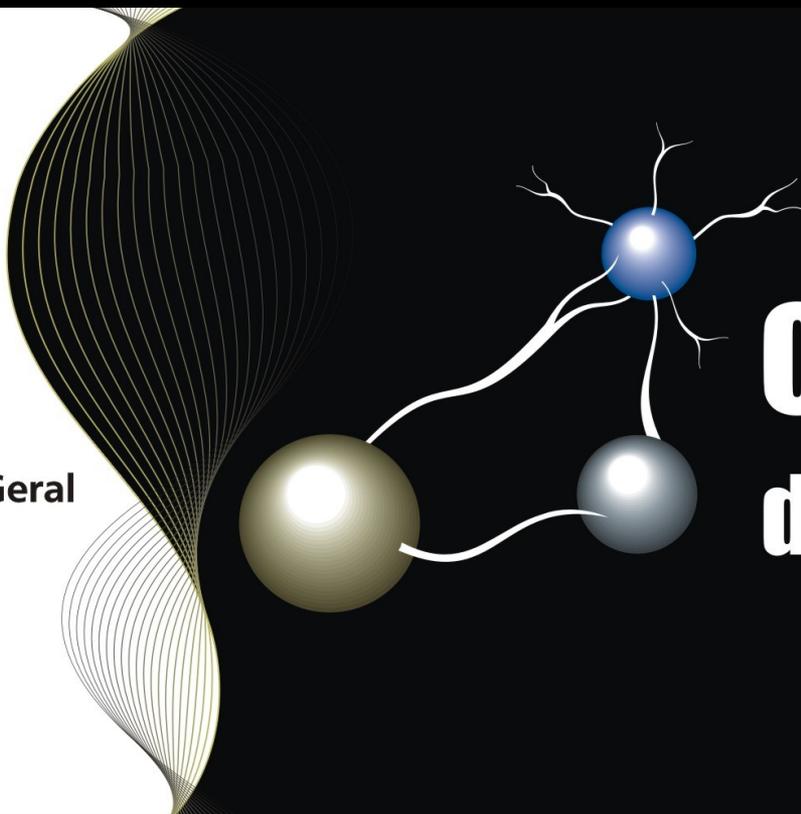
- Nepotismo
- Empregado em várias folhas de pagamento
- Servidor público como terceirizado
- Desvios de função
- Comparativo de custos e salários



	<b>Média (R\$)</b>	<b>Salário</b>
<b>ADMINISTRADOR</b>	<b>2.595,12</b>	<b>8.070,52</b>
<b>ANALISTA SISTEMAS PL.</b>	<b>3.345,71</b>	<b>5.985,00</b>
<b>MOTORISTA</b>	<b>867,05</b>	<b>2.036,19</b>

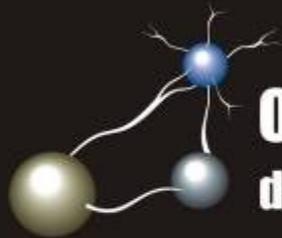


**Controladoria-Geral  
da União**



# **OBSERVATÓRIO da Despesa Pública**

## **Bolsa Família**

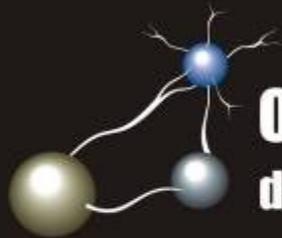


**OBSERVATÓRIO**  
da Despesa Pública

## **Bolsa Família**



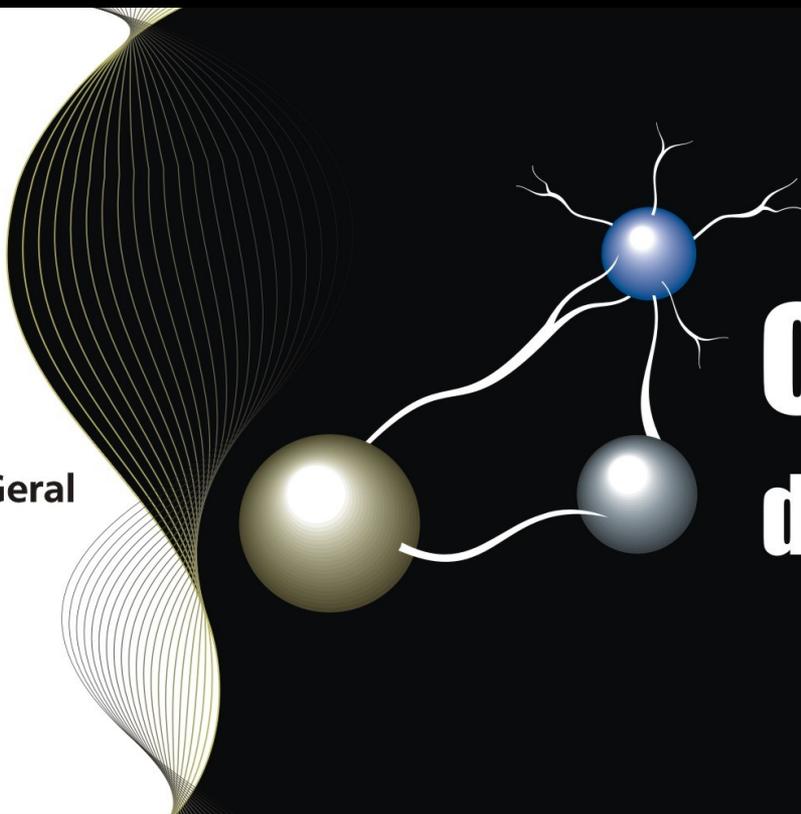
- R\$ 11,4 Bi em 2009
- 11 MM de famílias
- 48 MM de pessoas
- 33 Trilhas



- Dados Pessoais (Cadastro)
- Atendimento as condicionalidades
- Possíveis irregularidades
  - servidor beneficiado
  - capacidade financeira
  - óbitos
- Evolução social das famílias

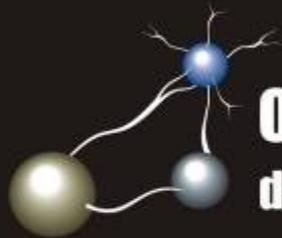


**Controladoria-Geral  
da União**



# **OBSERVATÓRIO da Despesa Pública**

## **Diárias e Passagens**

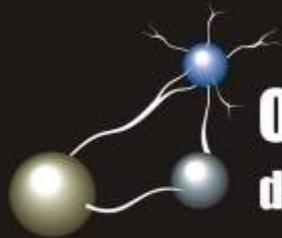


**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

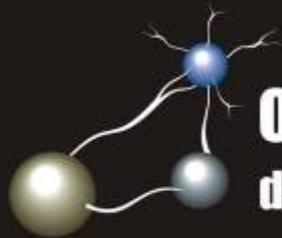
## Diárias e Passagens



- R\$ 134 milhões - P
- R\$ 140 milhões - D
- 2009
- 15 Trilhas



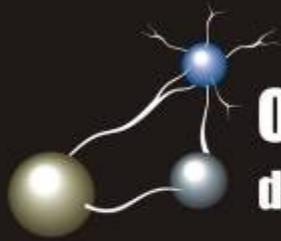
- Cálculo incorreto para taxas de embarque
- Excesso de diárias para servidor
- Custo da reserva não antecipada
- Estatística de ocupação de trechos/vôos
- Mapeamento de tarifas pagas



## OBSERVATÓRIO da Despesa Pública

- Investimento BID - US\$ 630 mil
- CPGF, ComprasNet e BF
  - auditorias de contas desde 2008
- Terceirização – Revisão de Normas
- Diárias e Passagens
  - Envio dos dados
  - Melhoria dos sistemas
  - Melhoria dos processos





**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

## Prêmios



**Administração Pública  
Eficiente e Eficaz**

Aplicações Internas

**Julho/2009**

**Anuário TI & Governo 2009**

20 Projetos Selecionados

**Dezembro/2009**



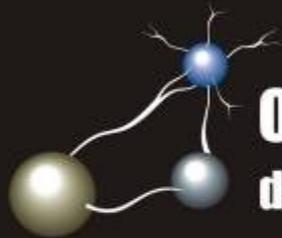
**Excelência em Governo  
Eletrônico**

e-Administração Pública

**Agosto/2010**



- Revisão do modelo
- Maximização da Unidade
- Implantação do *ODP.nano*
- Portal ODP
  - Auditores da casa
  - Gestores Públicos



**OBSERVATÓRIO**  
**da Despesa Pública**

**- FIM -**

**Secretaria de Prevenção da Corrupção e Informações Estratégicas**

**[spci@cgu.gov.br](mailto:spci@cgu.gov.br)**

Controladoria-Geral  
da União

