



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

XII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

POR UM BRASIL MELHOR: TODOS CONTRA A CORRUPÇÃO!

Reunião Técnica **3.ago** | XII CONACI **4 e 5.ago.2016**
Feira de Negócios - Hotel Praia Centro - Fortaleza/CE



CONACI

CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

**XII ENCONTRO NACIONAL
DE CONTROLE INTERNO**

POR UM BRASIL MELHOR: TODOS CONTRA A CORRUPÇÃO!

Painel 8

Gestão Fiscal Responsável – pilar da Administração Pública transparente e proba

Prof. Fernando S. COELHO

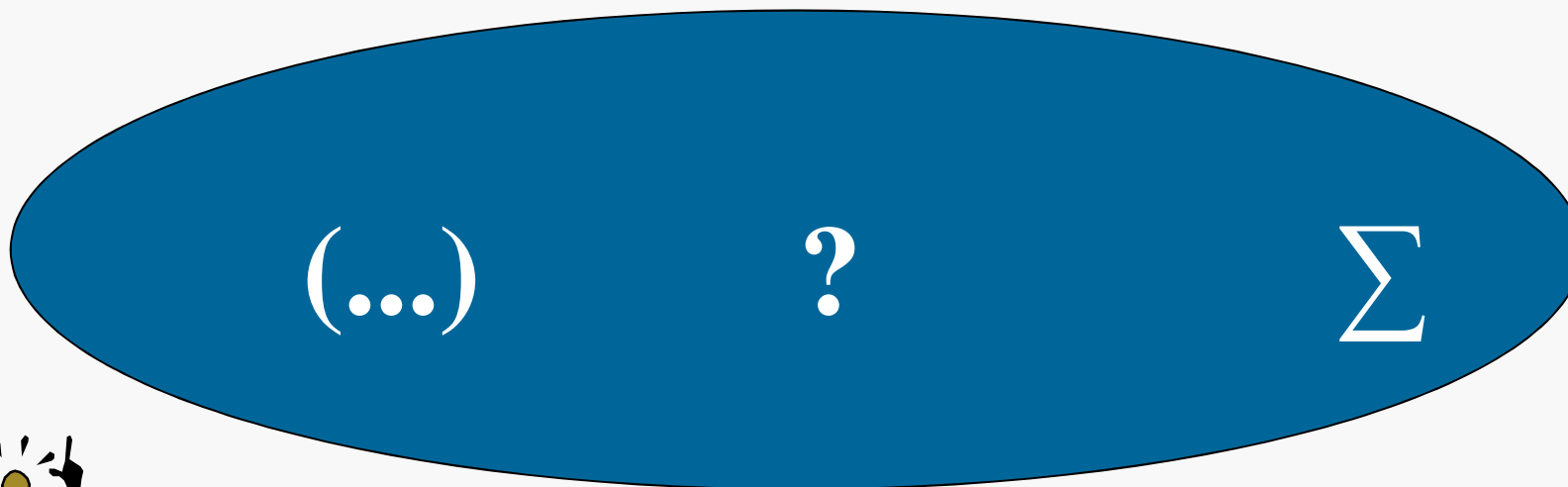


Gestão Fiscal Responsável como... ...Qualidade do Gasto Público

O que eu trago para este painel?

- O(s) Conceito(s) de **Gestão Fiscal Responsável** na Adm. Pública
- Afinal, o que é **Qualidade do Gasto Público**?
- Ilustrações sobre o **Desperdício Passivo (ineficiência)** no Setor Público
- O papel do Controle Interno na **prevenção/combate à ineficiência**

Para começar... o que é Gestão Fiscal Responsável?



Referências sobre Gestão Fiscal Responsável!

**Princípios
Constitucionais**

LRF

Gestão financeira e patrimonial das entidades públicas **fiel na observância dos preceitos legais e das normas.**

Foco no processo

**Consciência sobre o
uso dos recursos
públicos**

**Mensuração do
Desempenho**

Foco gerencial

Gestão financeira e patrimonial das entidades públicas **comprometida com a gestão pública por resultados.**

Administração Pública Contemporânea

Princípios Constitucionais

Legalidade

Moralidade

Impessoalidade

Publicidade

Eficiência

Incorporar!



Princípios de Gestão Pública

Orientação para Desempenho

Foco no Usuário-Cidadão

Valorização da Gestão de Pessoas

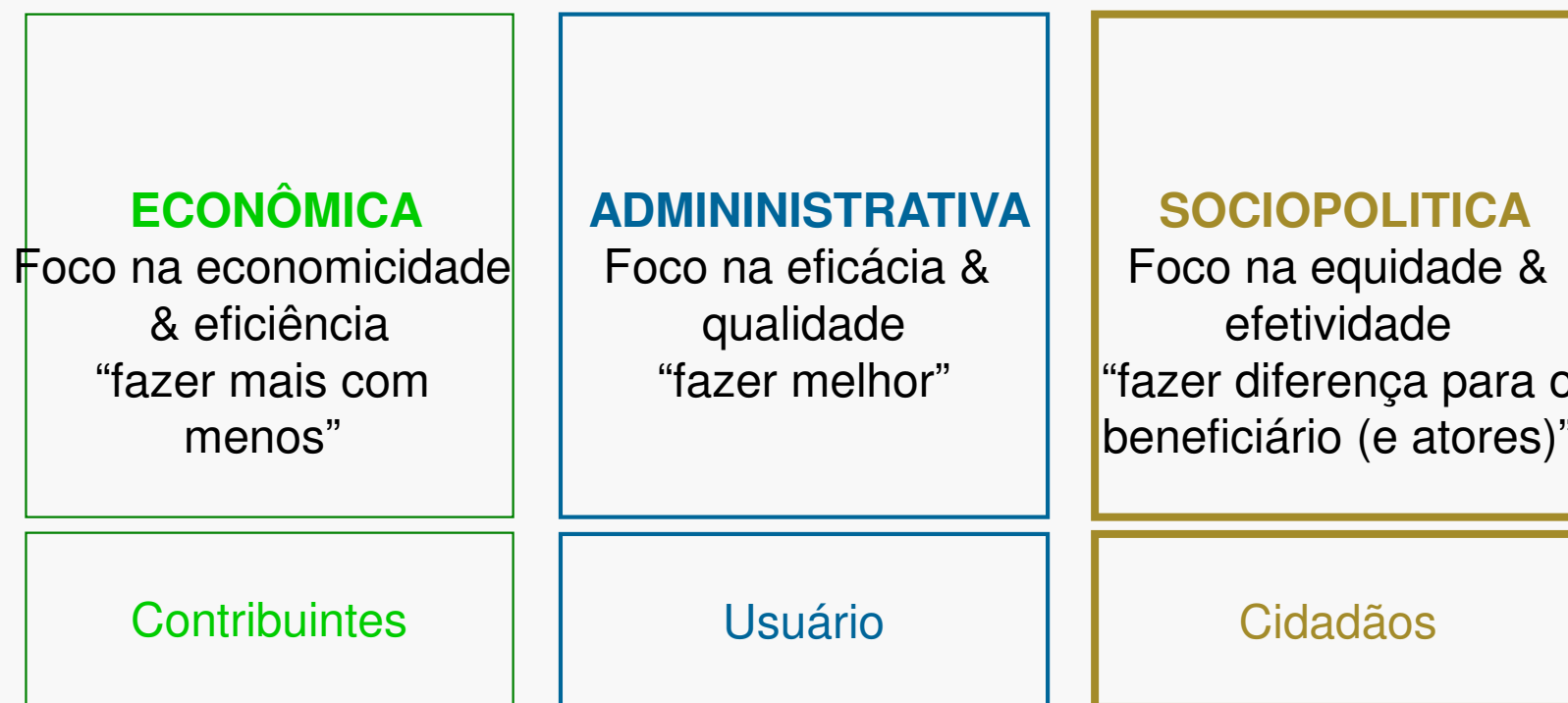
Transp. e Participação Social

Modernização da Gestão

Qualidade do Gasto Público

Desempenho no Setor Público

três dimensões para a aferição de resultados na gestão



Qualidade do Gasto Público...

...um conceito multidimensional!

Avaliação de Custos

Consciência

Racionalização

**Mensuração do
Desempenho**



Os 5Es

Como atender a uma demanda crescente por serviços públicos de qualidade com recursos limitados (e queda de arrecadação atual)?

Desafio!

Junto com outros desafios da Gestão Pública...

...especialmente no cenário brasileiro atual

- Aumentar a capacidade de governo
- Lidar e conviver com problemas públicos complexos
- Implementar políticas adequadas à diversidade
- Reduzir a fragmentação e falta de coordenação de ações
- Ampliar a transparência, a participação e o controle social
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos

(...), **Enfim... lembremos das manifestações juninas de 2013!**



PERCEPÇÃO da sociedade sobre os Serv. Públicos

Inaccessibilidade

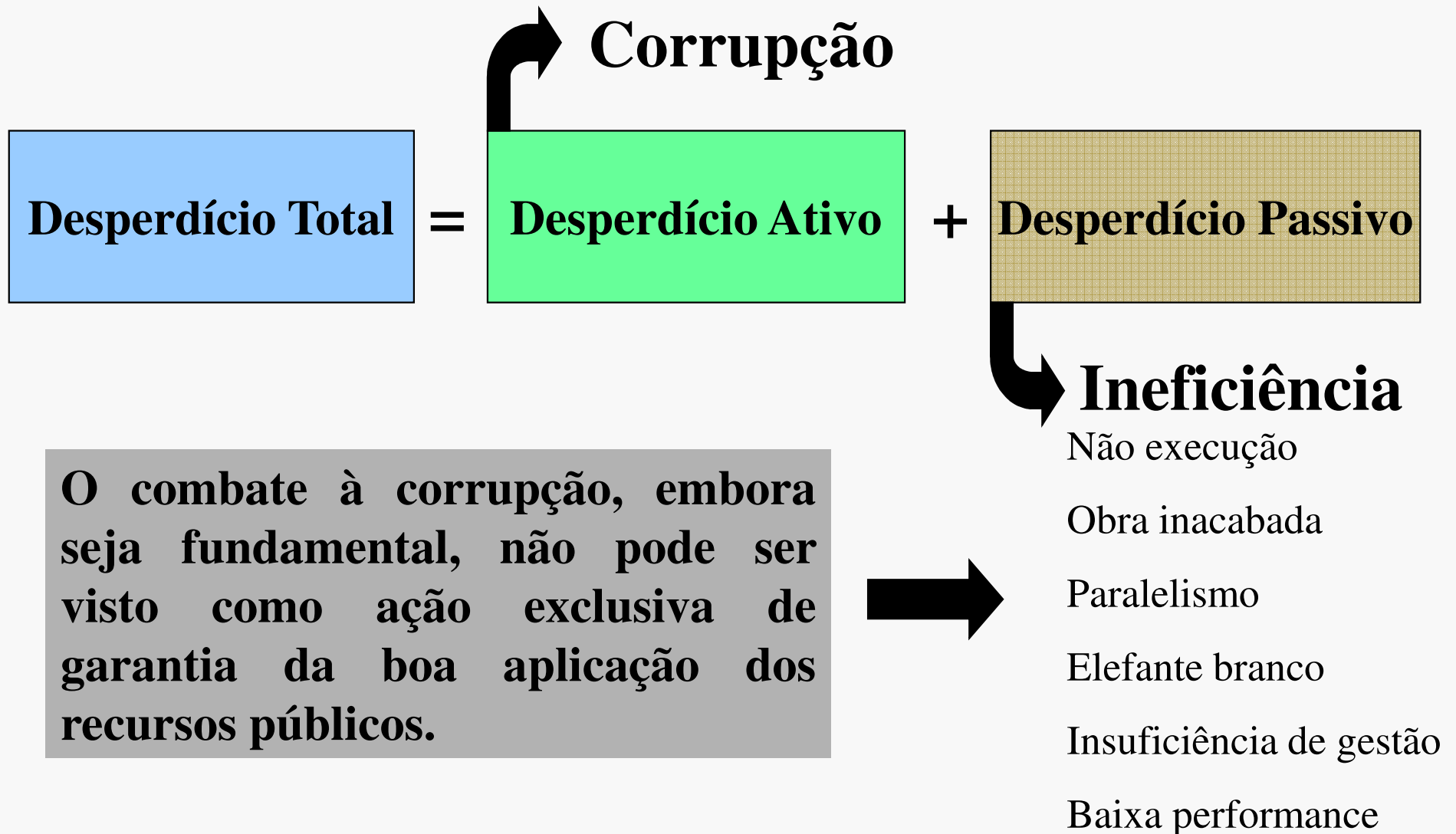
Baixa qualidade

Desperdício

(Re)conquistar a confiança da população =

Combate à Corrupção + Promoção da Qualidade do Gasto Público

Linha Conceitual-Methodológica de Bandiera, Pratt e Valetti (2009)



Um caso sobre o **Desperdício Passivo (ineficiência)** no Setor Público

Edição do dia 12/04/2015

12/04/2015 23h17 - Atualizado em 14/04/2015 17h03

Cidades com maior arrecadação por habitante têm serviços precários

Em boa parte dos municípios no topo da lista das cidades que mais têm dinheiro para gastar por ano com cada habitante, o IDH é incompatível com a quantidade de dinheiro nas mãos das prefeituras.



Fantástico

veja tudo sobre >

Fantástico vai trazer o melhor da Olimpíada no domingo (7)

04/08/2016

Fantástico - 31/07/2016

01/08/2016

Para onde vai o dinheiro público? Casos de discrepância entre receita corrente per capita e desenvolvimento municipal no Brasil

O papel do **Controle Interno** na prevenção/combate à ineficiência exige o incremento da macrofunção de auditoria de abordagem operacional.

Papéis Potenciais da Auditoria Operacional

1. Diminuição de desperdícios e práticas ineficientes

Ajudar a eliminar desperdícios, simplificar procedimentos

Ajudar a eliminar redundâncias

Incentivar e subsidiar a avaliação de resultados

2. Melhoria do debate sobre as políticas governamentais

Ajudar na divulgação das informações sobre a agenda

Incentivar uso efetivo das instituições participativas

Estimular as boas práticas e inovações na gestão pública

Papéis Potenciais da Auditoria Operacional (cont.)

3. Melhoria do Desempenho

Ajudar a reorientar estruturas para resultados

Ajudar a promover a cultura do monitoramento

Ajudar a reduzir custos

Colaborar nas formas de contratualização dos resultados

Ajudar na adequação do quadro funcional às necessidades das organizações para gerar resultados

Enfim, a materialização desses papéis pressupõe:

- **Ajudar, colaborar** (...) - relação entre auditoria e auditado pelo processo de aprendizagem organizacional; e
- **Relacionar Ouvidoria com a Auditoria**
- **Aproximar o Controle Interno do Controle Social**

Muito Obrigado!

fernandocoelho@usp.br



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

XII ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

POR UM BRASIL MELHOR: TODOS CONTRA A CORRUPÇÃO!

Organização



Promoção



Realização



Parceria

