

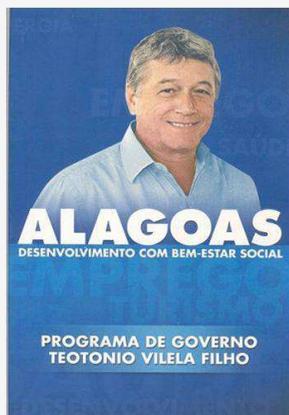
*Alagoas*  
**TEM PRESSA!**

**REUNIÃO DO CONACI**

Maceió/AL, 21 de março de 2013

CONTEXTUALIZAÇÃO

# Histórico



PROGRAMA DE GOVERNO  
TEOTÔNIO VILELA FILHO



Implantação da Gestão  
para Resultados no  
Governo de Alagoas

Caderno de Trabalho para  
Oficina de Consolidação  
da Estratégia de Governo

Julho, 2007

2007



Atualização do Plano Estratégico do  
Estado de Alagoas para o horizonte de  
2011-2022

Agenda Estratégica do Governo de Alagoas

Maceió, 30 de dezembro de 2010

2010



GOVERNO DO ESTADO DE ALAGOAS  
Secretaria de Estado de Planejamento  
e Desenvolvimento Econômico

PLANO PLURIANUAL  
PPA 2012-2015



Carteira de  
projetos  
estruturantes

2011



Implantação do  
modelo de  
monitoramento  
e controle de  
metas

2012

## Coonstrução do plano estratégico

**PLANO ESTRATÉGICO DO ESTADO DE ALAGOAS PARA O HORIZONTE DE 2011-2022**

### 6 ÁREAS DE RESULTADOS

**ERRADICAÇÃO DA  
POBREZA EXTREMA,  
REDUÇÃO DA  
POBREZA E DA  
DESIGUALDADE**

**MELHORIA DA  
QUALIDADE DE  
VIDA**

**DESENVOLVIMENTO  
DO CAPITAL  
HUMANO**

**CRESCIMENTO,  
DESCONCENTRAÇÃO  
E DIVERSIFICAÇÃO  
ECONÔMICA**

**INOVAÇÃO NA  
GESTÃO  
PÚBLICA**

**VALORIZAÇÃO  
DA IMAGEM E  
MUDANÇAS  
CULTURAIS**

**46 Estratégias  
de médio e longo prazo**

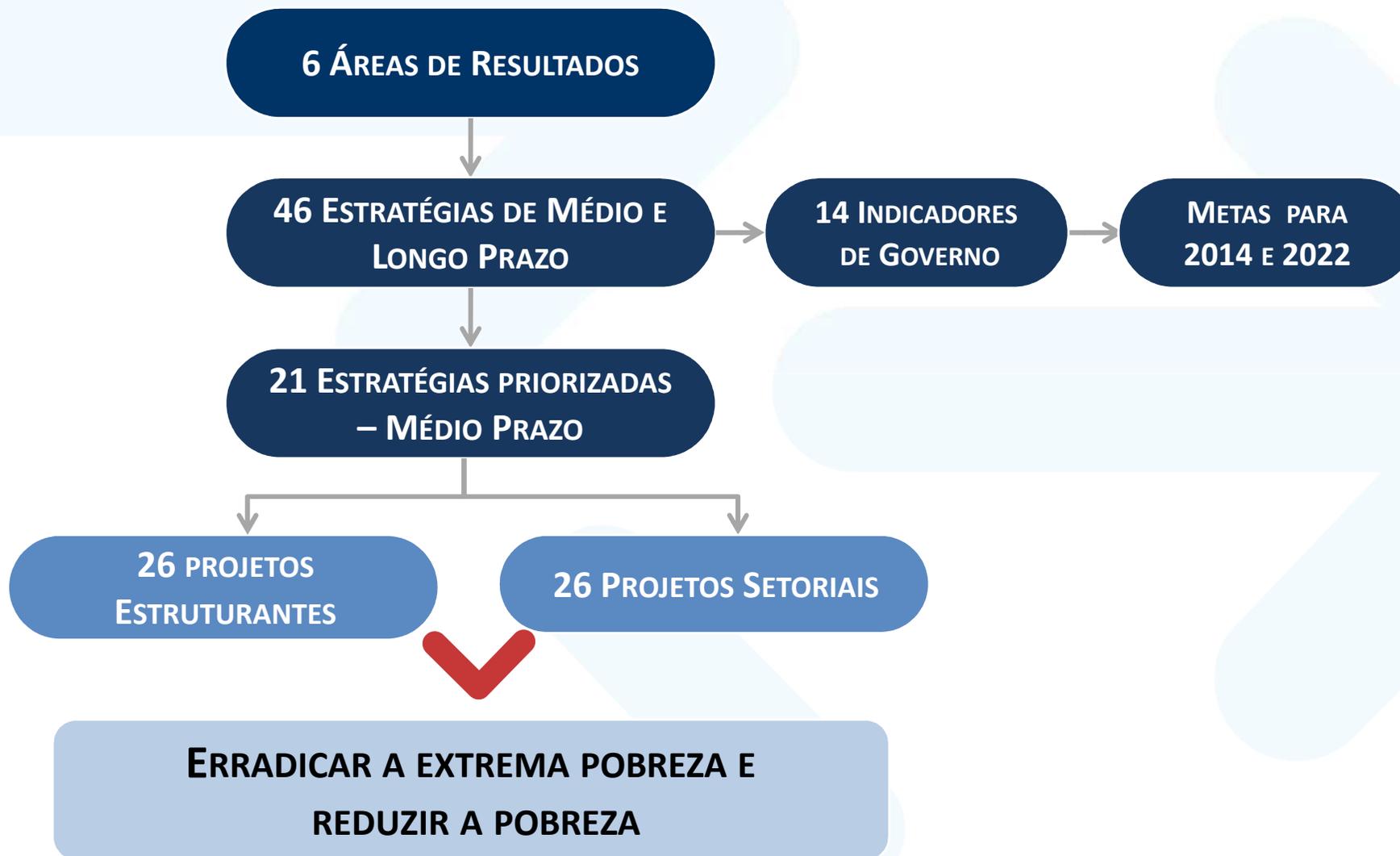
**14 Indicadores de Governo**

## **Critérios para definição das metas para os 14 indicadores de Governo**



- Tendências da economia mundial, nacional e regional para os próximos dez anos;
- Metas estabelecidas para as políticas públicas no âmbito do país (IDEB, Metas do Milênio, etc);
- Avaliação de desempenho (1999-2009) do Brasil, Nordeste e Alagoas para os indicadores selecionados;
- Para cada indicador foram definidas duas metas: uma “tendencial” (baseada na extrapolação da última década) e uma meta “alvo”, para orientar os esforços do Estado no período de 2011 a 2022.

## Construção do programa



# Caminho Estratégico do Programa

*Alagoas*  
**TEM PRESSÃO!**

Alagoas  
cada vez melhor para investir ,  
trabalhar e viver.

Erradicação da pobreza extrema, redução  
da pobreza e da desigualdade

Crescimento, desconcentração e  
diversificação econômica

Desenvolvimento do capital  
humano

Melhoria da qualidade de vida

Valorização da imagem e mudanças  
culturais

Inovação na gestão pública

EFEITO

CAUSA

# COMPOSIÇÃO DO PROGRAMA

# O que é o Alagoas Tem Pressa?

**> É UM PROGRAMA DE ESTADO, CRIADO PELO GOVERNADOR TEOTÔNIO VILELA FILHO, COMPOSTO POR UM CONJUNTO DE ESTRATÉGIAS E PROJETOS ESTRUTURANTES, QUE ORIENTA O GOVERNO PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS EFETIVOS NA BUSCA PELA ERRADICAÇÃO DA POBREZA EXTREMA E REDUÇÃO DA POBREZA.**

**> POSSUI IDENTIDADE PRÓPRIA, INDEPENDENTE DA ESTRUTURA FORMAL DO PODER EXECUTIVO, COMO FORMA DE POSSIBILITAR A PARTICIPAÇÃO DOS SERVIDORES SEM CONFLITO DE PODER, HIERARQUIA OU VÍNCULO FORMAL, BEM COMO FACILITAR A IDENTIFICAÇÃO DO PROGRAMA E RESPECTIVAS AÇÕES PELA SOCIEDADE.**

**> ADOTA MODELO DE GESTÃO PARA RESULTADOS, QUE INCLUI FERRAMENTAS COMO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, MÉTODO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS, SISTEMA INFORMATIZADO DE MONITORAMENTO, PAINEL DE INDICADORES.**

# COMPOSIÇÃO DO PROGRAMA

**26** PROJETOS  
ESTRUTURANTES

**187** AÇÕES

**1.900** MARCOS CRÍTICOS

**681** ENTREGAS

**26** PROJETOS  
SETORIAIS

**38** AÇÕES

**607** MARCOS CRÍTICOS

**488** ENTREGAS

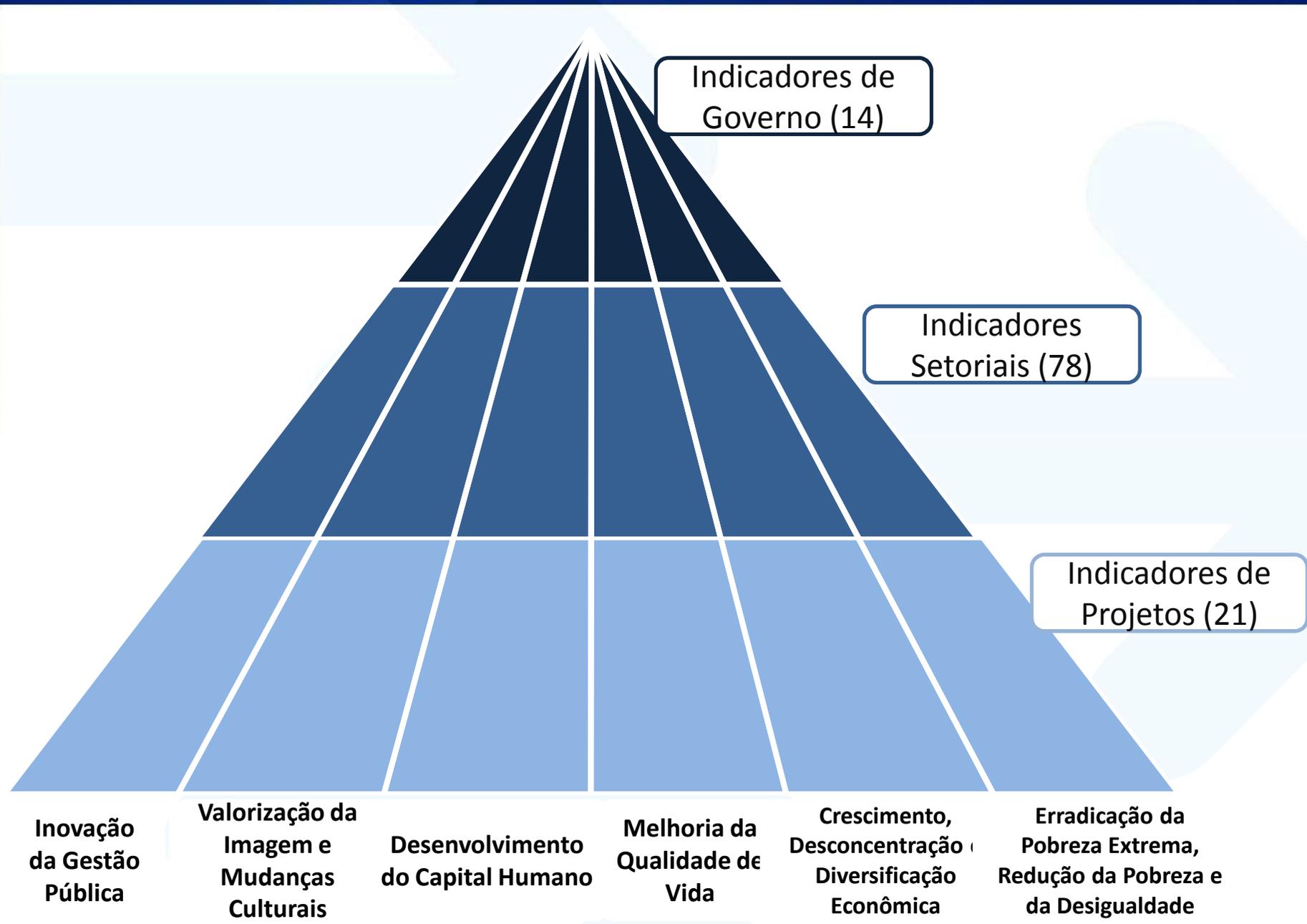
**1.169** ENTREGAS

<b>ÁREA DE RESULTADO</b>	<b>PROJETOS ESTRUTURANTES</b>	<b>LÍDER</b>
<b>1. Erradicação da pobreza extrema, redução da pobreza e da desigualdade</b>	Assistência e proteção social em alagoas	<b>SEADES</b>
	Redução do Analfabetismo Entre os Jovens	<b>SEE</b>
	Desconcentração do investimento	<b>SEPLANDE</b>
	Inclusão Produtiva	<b>SETEQ</b>
<b>2. Crescimento, desconcentração e diversificação econômica</b>	Maior produtividade e valor agregado na agropecuária	<b>SEAGRI</b>
	Expansão e Melhoria da Infraestrutura de Transporte e Logística	<b>SEINFRA</b>
	Canal do Sertão Alagoano	<b>SEINFRA</b>
	Fortalecimento empresarial	<b>SEPLANDE</b>
	Fortalecimento dos Micro e Pequenos Negócios e Promoção do Empreendedorismo	<b>SEPLANDE</b>
	Expansão do Turismo com Foco na Infraestrutura e Qualidade de Serviços	<b>SETUR</b>
<b>3. Desenvolvimento do capital humano</b>	Ampliação da Cobertura da Educação Infantil	<b>SEE</b>
	Elevação da qualidade do ensino fundamental	<b>SEE</b>
	Ampliação da cobertura e dos padrões de desempenho do ensino médio	<b>SEE</b>
	Implantação da Gestão Integrada da Educação	<b>SEE</b>
	Qualificação profissional orientada para o mercado	<b>SETEQ</b>
<b>4. Melhoria da qualidade de vida</b>	Redução das taxas de homicídios	<b>SEDS</b>
	Ampliação do acesso adequado ao saneamento	<b>SEINFRA</b>
	Habitação de interesse social	<b>SEINFRA</b>
	Redução da mortalidade materno-infantil	<b>SESAU</b>
	Aprimoramento e ampliação da atenção primária à saúde – APS	<b>SESAU</b>
<b>5. Valorização da imagem e mudanças culturais</b>	Promoção da cidadania e dos direitos humanos	<b>SEMCDH</b>
<b>6. Inovação na gestão pública</b>	Informatização dos Serviços Públicos	<b>SECTI</b>
	Modernização da Gestão Pública	<b>SEGESP</b>
	Otimização das despesas públicas com foco em compras governamentais.	<b>SEGESP</b>
	Valorização do Servidor Público	<b>SEGESP</b>
	Gestão das Finanças Públicas	<b>SEFAZ</b>

ÁREA DE RESULTADO	PROJETOS SETORIAIS	LÍDER
<b>1. Erradicação da pobreza extrema, redução da pobreza e da desigualdade</b>	Promoção da articulação inter e intragovernamental.	SEAS
<b>2. Crescimento, desconcentração e diversificação econômica</b>	Apoio a projetos da agricultura familiar.	SEAGRI
	Instalação e revitalização dos módulos de aquicultura.	SEPAQ
	Implantação do Projeto de Dinamização do Turismo e Sustentabilidade Ambiental do São Francisco	SETUR
	Projeto de sinalização turística nas regiões prioritárias	SETUR
<b>3. Desenvolvimento do capital humano</b>	Ampliação e melhoria da qualidade e da oferta para atendimento especializado aos estudantes com deficiência.	SEE
<b>4. Melhoria da qualidade de vida</b>	Recuperação nascentes para abastecimento rural difuso.	SEMARH
	Fortalecimento das entidades acolhedoras para recuperação de dependentes químicos – Acolhe Alagoas.	SEPAZ
	Apoio às comunidades terapêuticas na recuperação dos dependentes químicos.	SEPAZ
	Fortalecimento das ações de Vigilância em Saúde.	SESAU
	Reestruturação da assistência farmacêutica com aquisição, abastecimento e dispensação de medicamentos.	SESAU
	Ampliação e estruturação de serviços de média e alta complexidade.	SESAU
<b>5. Valorização da imagem e mudanças culturais</b>	Apoio a realização de eventos culturais.	SECULT

ÁREA DE RESULTADO	PROJETOS SETORIAIS	LÍDER
<b>6. Inovação na gestão pública</b>	Aquisição de Centro Integrado de Ressocialização - CIR	SEDS
	Modernização da segurança pública.	SEDS
	Construção nas Regiões Integradas e das Áreas Integradas de Segurança Pública	SEDS
	<b>Elaboração de manuais de práticas e procedimentos na gestão pública.</b>	<b>CGE</b>
	<b>Implantação do Observatório de Despesas Públicas – ODP.</b>	<b>CGE</b>
	Gestão de administração de programa – GAP.	SEAP
	Promoção de plano de mídias e campanhas.	SECOM
	Expansão e interiorização dos veículos de comunicação do IZP.	SECOM
	Modernização tecnológica da estrutura física dos veículos de comunicação e da sede do IZP.	SECOM
	Regionalização e difusão da informação oficial do Estado.	SECOM
	Aperfeiçoamento da política de tecnologia da informação na SEFAZ/AL.	SEFAZ
	Implantação da rede de planejamento e orçamento.	SEPLANDE
	Implantação do portal de informações estaduais.	SEPLANDE

# ESTRUTURA ATUAL DE INDICADORES

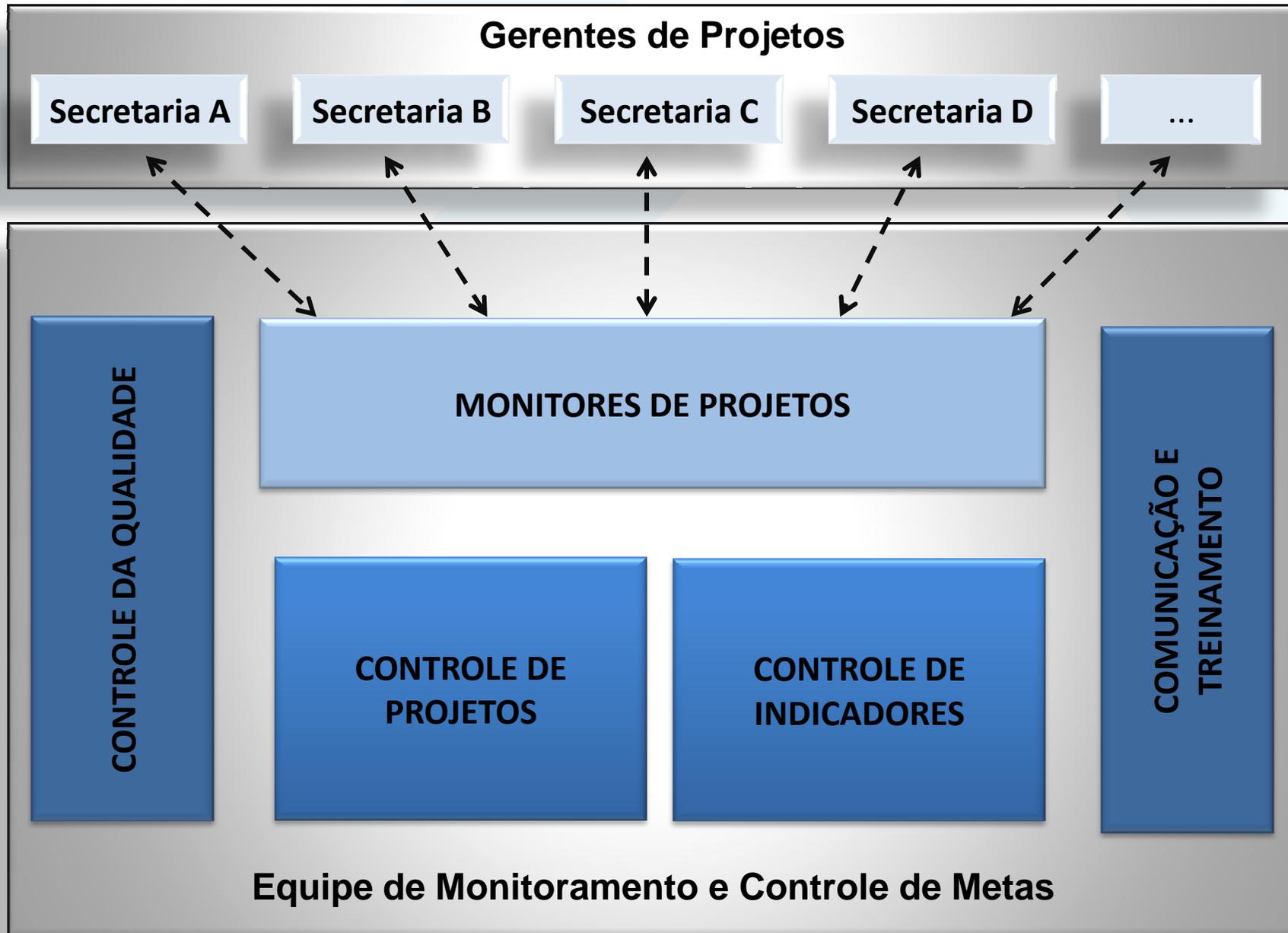


# MONITORAMENTO E CONTROLE DE METAS

## Principais Objetivos

- Monitorar sistematicamente o alcance das metas e andamento das ações dos projetos de forma proativa.
- Prover informações organizadas e acessíveis em tempo real, com consistência, rastreabilidade, confiabilidade e integridade.
- Focar na resolução de problemas críticos do Estado.
- Subsidiar o Governador e Secretários na tomada de decisão.
- Contribuir para a transparência da gestão.

# Estrutura Funcional do Monitoramento e Controle de Metas



## FERRAMENTAS DO MONITORAMENTO

### SISTEMA DE INFORMAÇÕES

Projeto/Programa	Ação	Modal. INICI.	Termin. INICI.	Data Realiz.
Projeto de Estruturação para 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	Realizar 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011
Realizar 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011	
Construção de Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	Construção de Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011
Construção de Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011	
Captação de Recursos para 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	Captação de Recursos para 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011
Captação de Recursos para 10 Unidades de Saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011	
Estruturação e implantação de unidades de saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	Estruturação e implantação de unidades de saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011
Estruturação e implantação de unidades de saúde de Saúde Primária em municípios do Estado de Alagoas	01/08/2011	31/08/2011	31/08/2011	

### RELATÓRIOS

| Realizado até agosto 2011: | R\$ 2,87 bi |
| Previsão total (2008-2015): | R\$ 5,89 bi |

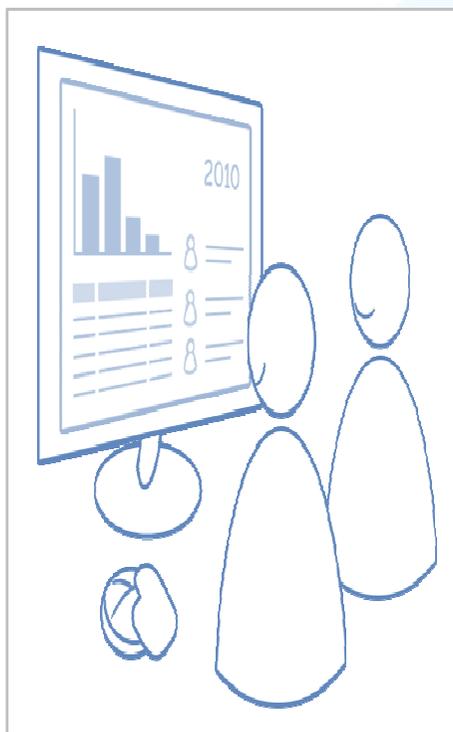
 The 'Físico' section shows a line graph comparing 'previsão' and 'realização' across different categories.
 

### REUNIÕES



## FERRAMENTAS DO MONITORAMENTO

### REUNIÕES



REUNIÃO DE  
MONITORAMENTO  
ESTRATÉGICO



**Público alvo:** Governador e Secretários

**Abrangência:** todos os projetos e indicadores

**Periodicidade:** quinzenal

---

REUNIÃO DE  
MONITORAMENTO  
SETORIAL



**Público alvo:** Secretários

**Abrangência:** projetos da pasta e indicadores setoriais

**Periodicidade:** Mensal

---

REUNIÃO DE  
MONITORAMENTO  
GERENCIAL



**Público alvo:** Gerentes

**Abrangência:** ações, marcos críticos e indicadores do projeto

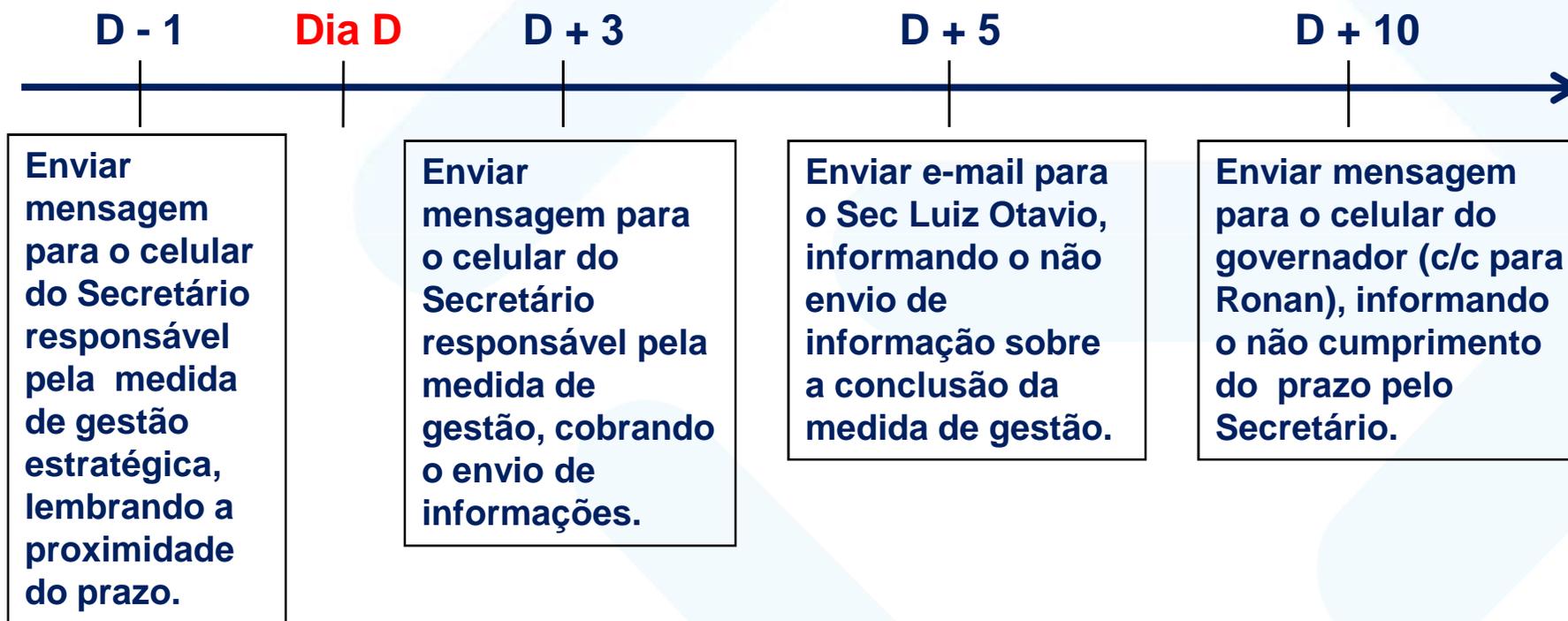
**Periodicidade:** Mensal

---

## Exemplo de régua de controle de prazos

### CONTROLE DE PRAZOS DE MEDIDAS ESTRATÉGICAS(\*)

- **Dia D** = Data de vencimento do prazo estabelecido para uma medida estratégica.



(\*) As medidas estratégicas são decisões / ações estabelecidas nas reuniões do Governador com os Secretários de Estado, para monitoramento dos projetos .

# EXEMPLOS DE APRESENTAÇÕES NAS REUNIÕES DE MONITORAMENTO ESTRATÉGICO

# RANKING DE EXECUÇÃO FÍSICA DOS MARCOS CRÍTICOS (28/11)

*Alagoas*  
**TEM PRESSÃO!**



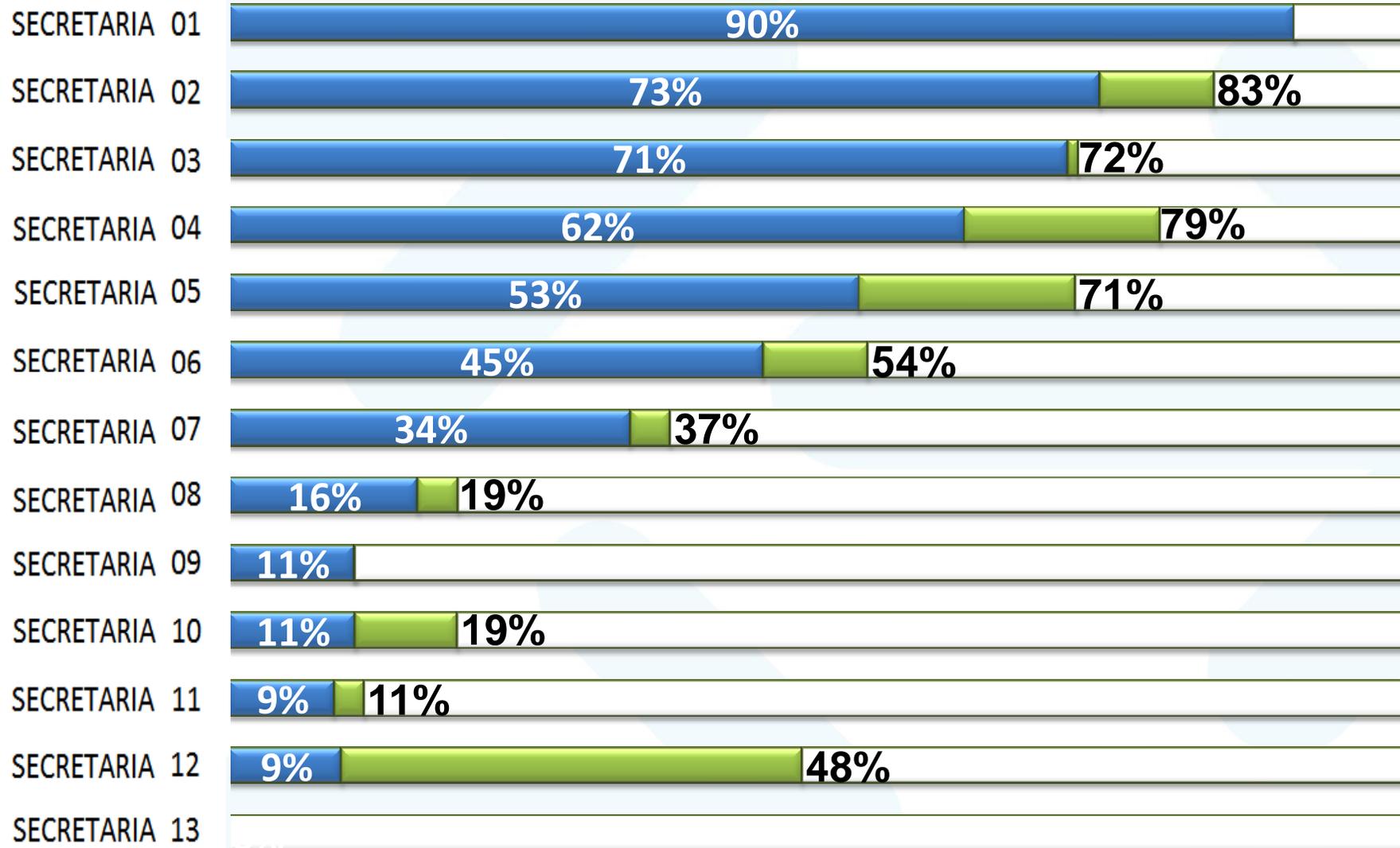
\* Índice de execução física =  $[(\sum \text{soma dos marcos críticos concluídos até 31/12/2012}) / (\sum \text{total de marcos críticos até dez/12})] \times 100$

Fonte: Sistema de Monitoramento e Controle de Metas (posição em 31/12/12)

# RANKING DA EXECUÇÃO FINANCEIRA DOS PROJETOS ESTRUTURANTES

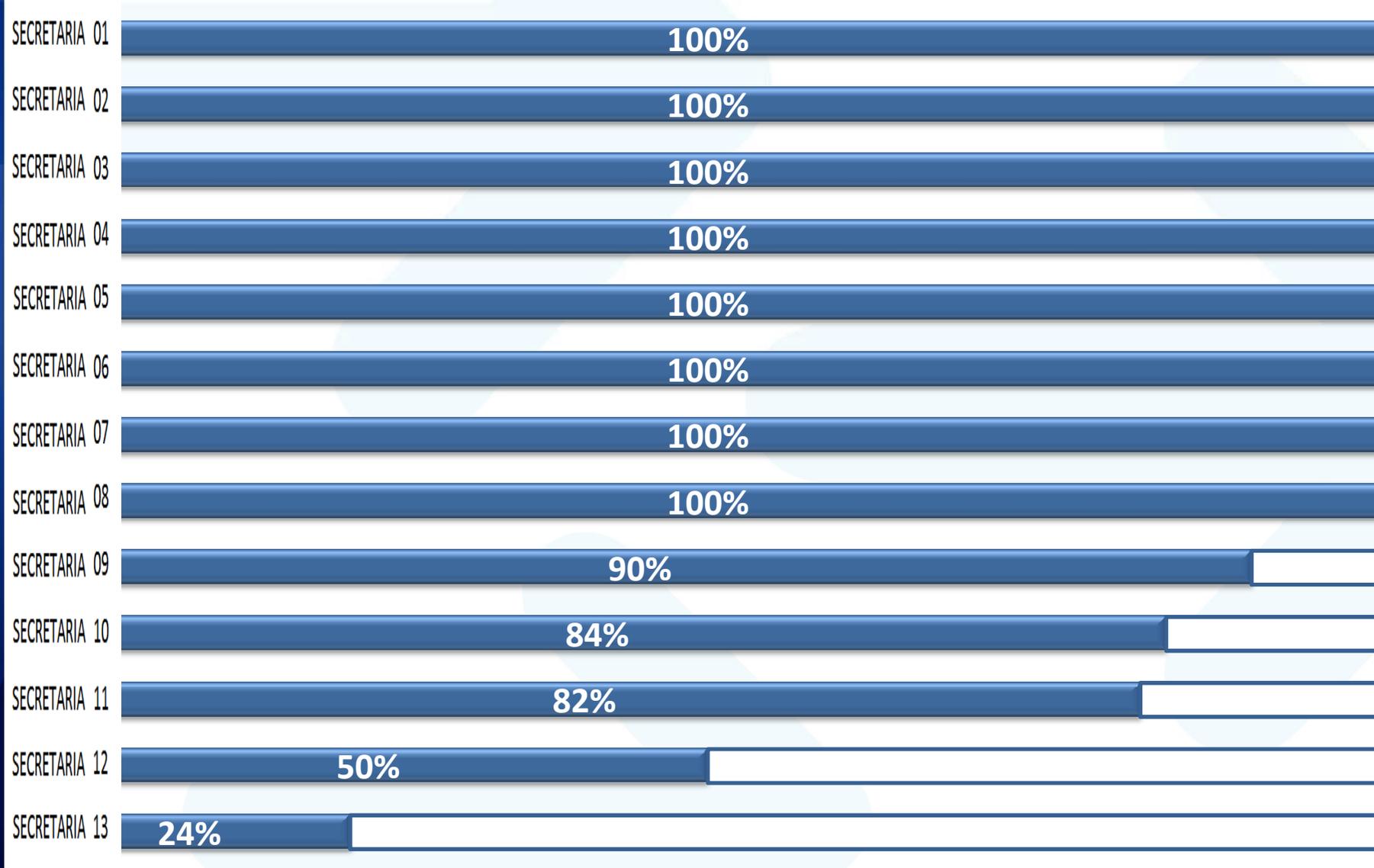
■ PAGO ■ EMPENHADO □ ORÇAMENTO

100%

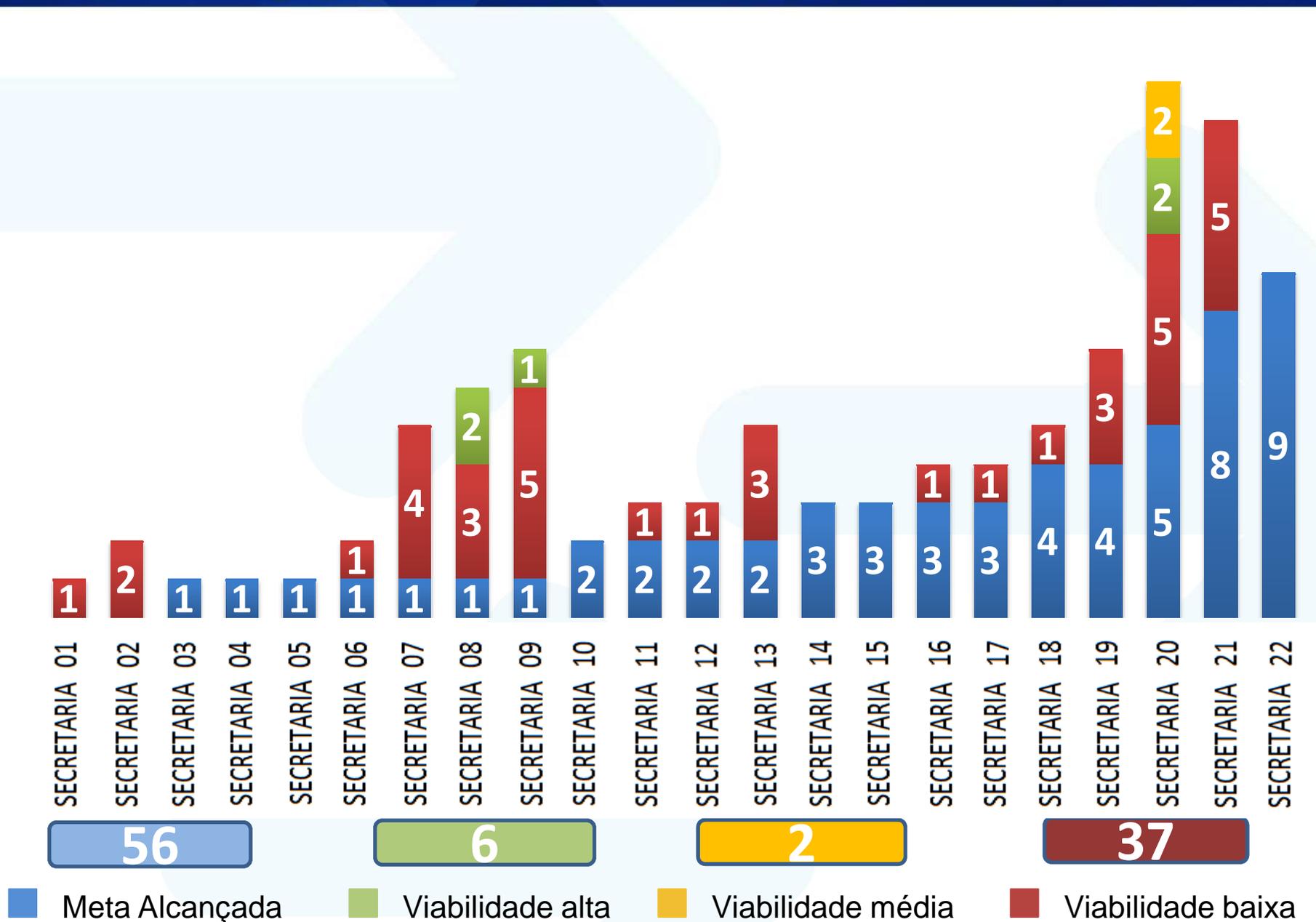


## RANKING DAS ENTREGAS - DEZ/ 2012

132 entregas concluídas



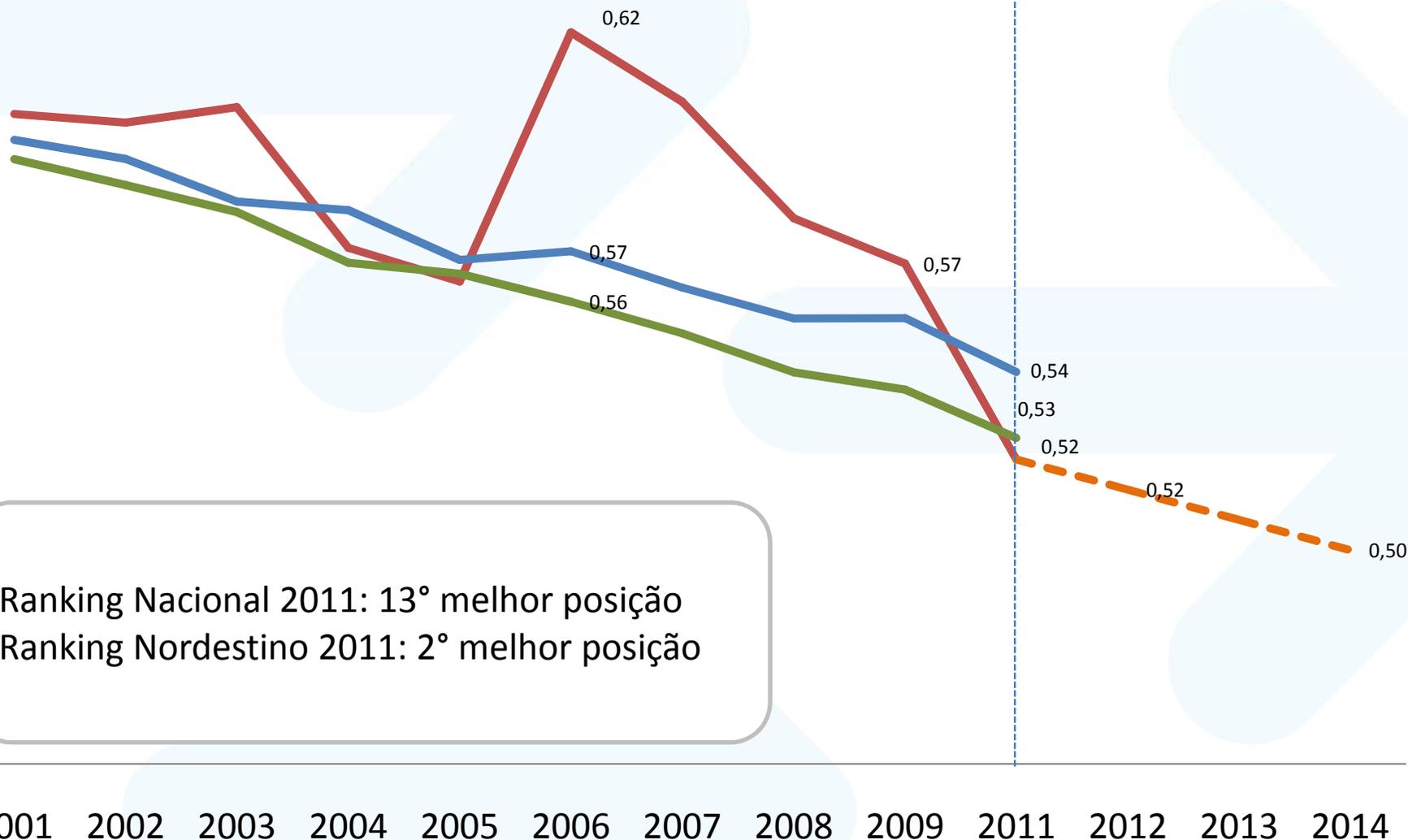
# RANKING DOS INDICADORES SETORIAIS E DE PROJETOS - NOV/2012



# CONCENTRAÇÃO DE RENDA



— Alagoas — NE — Brasil — AL tendência



Ranking Nacional 2011: 13° melhor posição  
Ranking Nordestino 2011: 2° melhor posição

Fonte: PNAD 2011

OBS: O coeficiente de Gini é o indicador de desigualdade de renda e varia no intervalo de 0 a 1

## Boas práticas implantadas com resultados positivos

- Criação de identidade própria (nome e logomarca).
- Estrutura independente da Seplande.
- Construção de sala para monitoramento dos projetos pelo Governador.
- Capa diferenciada para tramitar processos relativos aos projetos.
- Criação de comitê na PGE para dar celeridade à liberação dos processos.
- Avaliação das reuniões de monitoramento estratégico, com pesquisa de satisfação.
- Relatório executivo mensal (1 página) por Secretaria.
- Pesquisa de satisfação com gerentes dos projetos sobre atuação da equipe de monitoramento.
- Método de cobrança de prazos.
- Definição de papéis para preparação e realização das reuniões de monitoramento estratégico
- Documentação dos procedimentos de monitoramento (manuais de gestão)

## Fatores críticos de sucesso do Programa



**Obrigada pela atenção!**

***Poliana Santana***

Secretária Adjunta de Modernização e Controle de Metas  
Secretaria de Estado do Planejamento e do Desenvolvimento Econômico

E-mail: **poliana.seplande@gmail.com**

Fone: **(82) 8833-5823**