

**INTEGRIDADE PÚBLICA**  
 Desafios na melhoria e no aperfeiçoamento da gestão

BR PETROBRAS

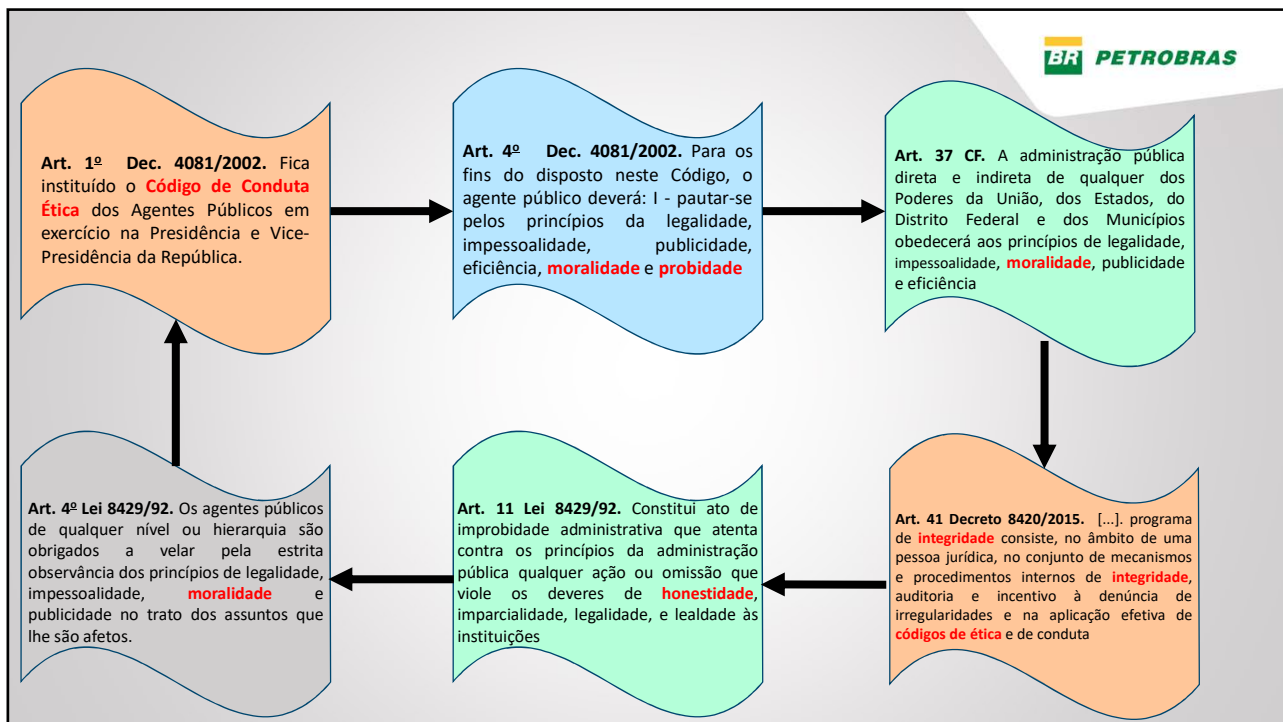
**XV Encontro Nacional de Controle Interno**

CONACI, Fortaleza | 25 de setembro de 2019

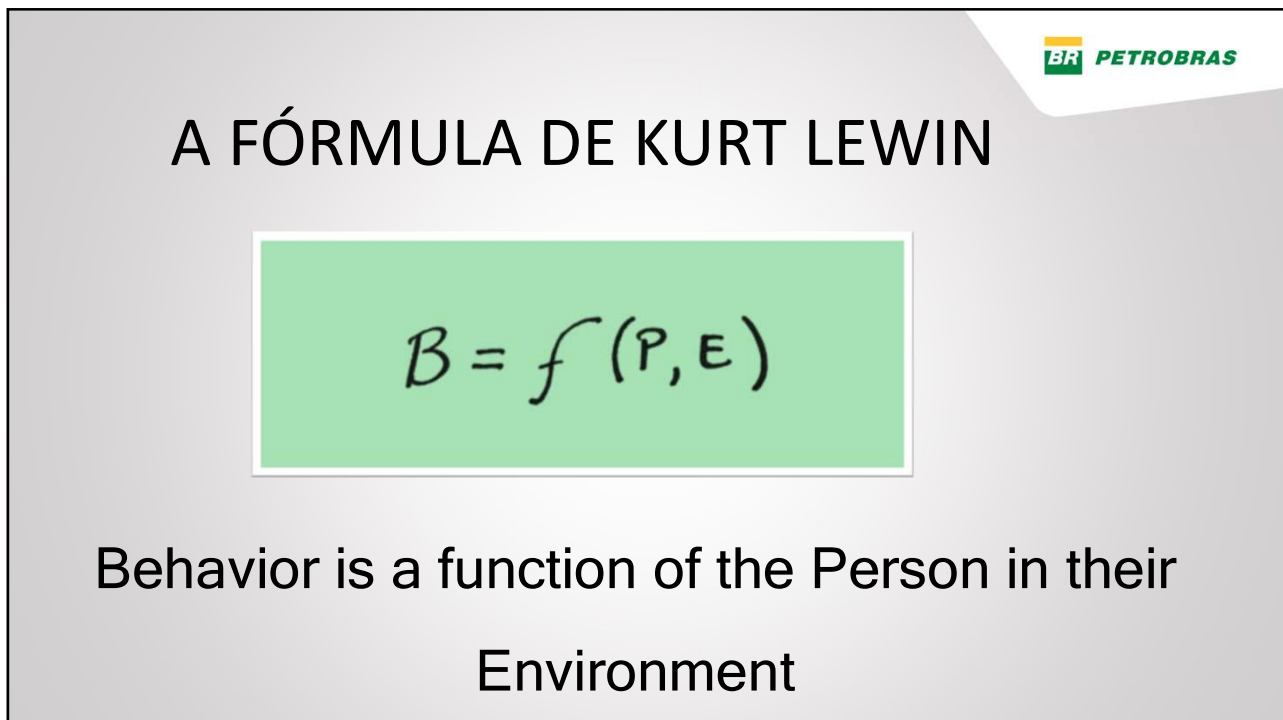
1



2



3



4

“O honesto é aquele que limita-se a cumprir as leis por temer as penas que ameaçam quem as viola, mantendo a honra para não enfrentar as consequências advindas de sua perda”



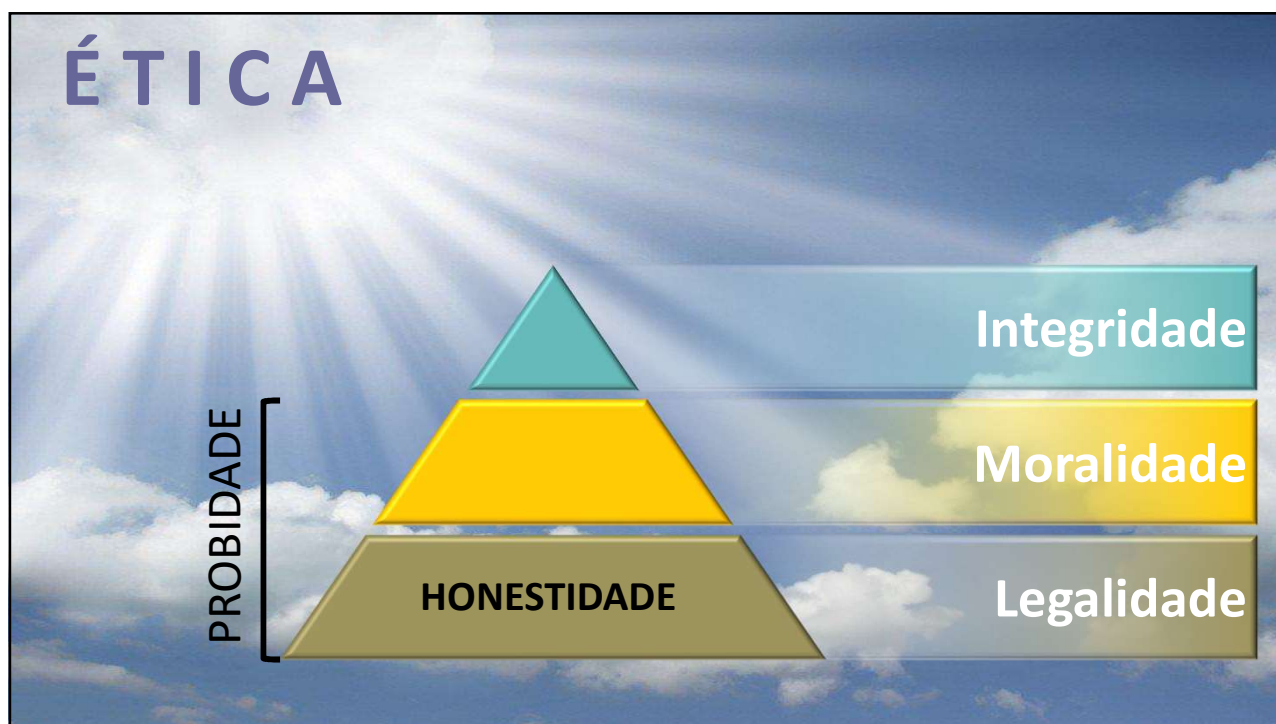
**JOSÉ INGENIEROS**



“As fechaduras estão nas portas apenas manter honestas as pessoas honestas”

**DAN ARIELY**

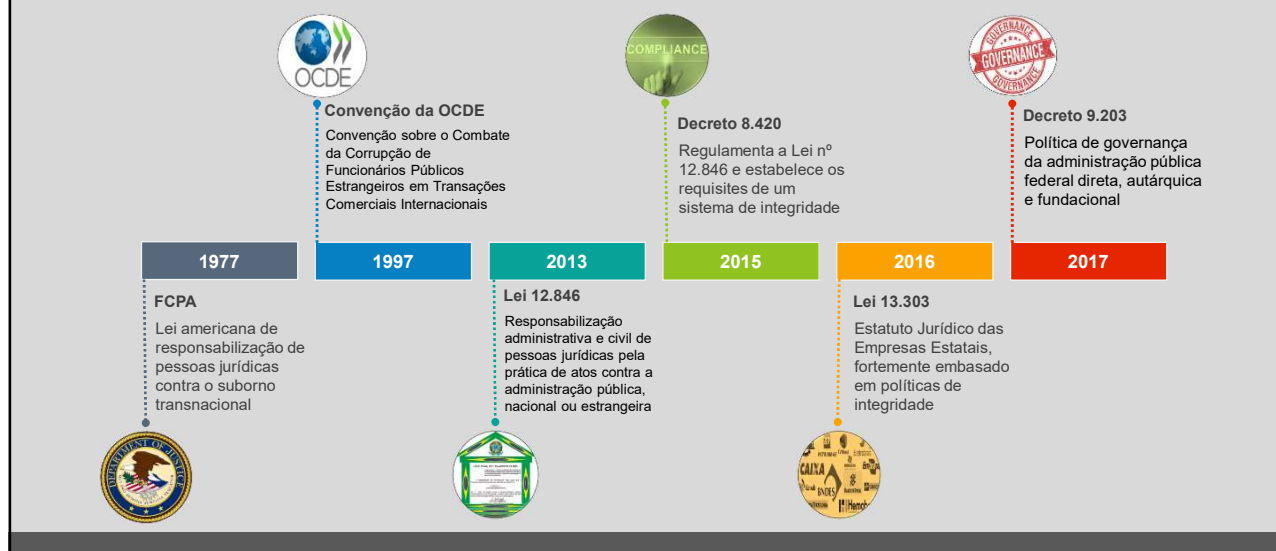
5



6

# EVOLUÇÃO DA LEGISLAÇÃO ANTICORRUPÇÃO

Prevenção e responsabilização de pessoas jurídicas



7

## LEI DE INTEGRIDADE DAS PESSOAS JURÍDICAS (Lei nº 12.846/2013)



- Direcionada a **pessoas jurídicas** que de alguma forma se relacionam com a Administração Pública, nacional ou estrangeira
- Responsabilidade **objetiva** (independe da demonstração de dolo ou culpa)
- Caráter essencialmente **preventivo**

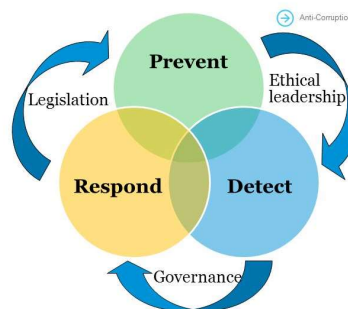
8

# EFEITOS PRÁTICOS DA LEI nº 12.846/2013



9

## Objetivos de um Sistema de Compliance



**Prevenir, detectar e corrigir** desvios, fraudes, irregularidades e quaisquer outros atos ilícitos pelo cumprimento e observância de todas as regras, leis, procedimentos, regulamentos e controles a que a organização está sujeita

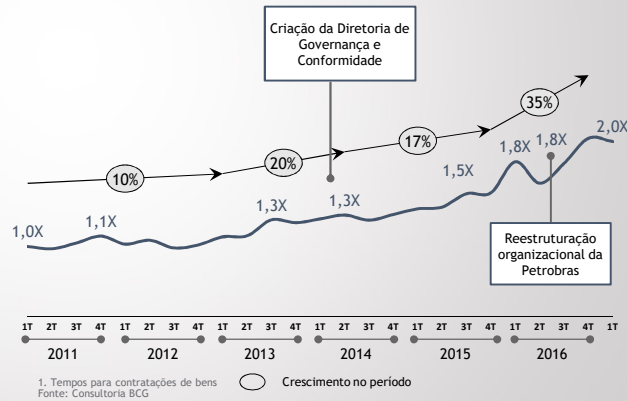
10

## O TEMPO DE CONTRATAÇÃO DA PETROBRAS DOBROU ENTRE 2011 E 2017



### EFEITOS DA OPERAÇÃO LAVA JATO

- 1 Áreas de Contratação desacreditadas
- 2 Quebra de confiança
- 3 Rebuscamento dos procedimentos
- 4 Insegurança na tomada de decisão
- 5 Alto índice de punições (-3x maior que as demais funções)



11

## Objetivos de um Sistema de Integridade



Disseminação de uma **cultura de integridade** como essência e não apenas como forma, tanto no plano interno como no plano externo

12



13




### Corrupção contribuiu para o desmatamento, mostram investigações

ACRE  
**S**egundo investigações da PF e do Ministério Público Federal, um esquema de corrupção ajudava fazendeiros e grileiros da Amazônia a se livrar das multas aplicadas

pelo Ibama. Em troca, servidores corruptos do Ibama recebiam "tupi": dinheiro. O empresário Edjalvas Mesquita Filho e o fiscal do Ibama Carlos Gadelha foram presos no Acre em maio deste ano durante a deflagração da Opera-

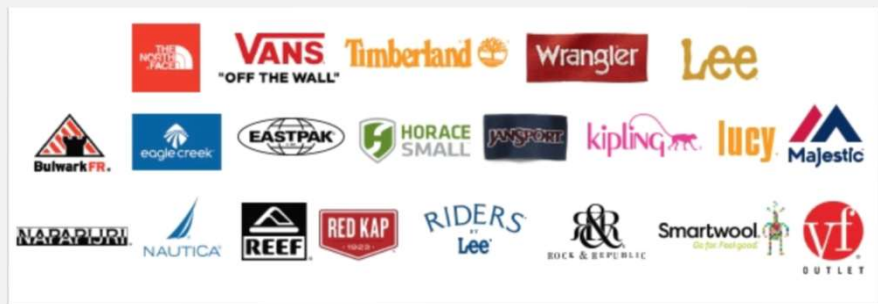
ção Ojuara. As investigações apontam que a organização da qual faziam parte foi responsável pelo desmatamento de uma área de 86 mil hectares, equivalente à metade do tamanho da cidade de São Paulo. No relatório final sobre o

caso, a PF afirma que a fumaça que, nos últimos meses, atingiu as cidades de Rio Branco (AC), Boca do Acre (AM) e Lábrea (AM) é, possivelmente, causada pela ação dos criminosos. Segundo as investigações,

o esquema funcionava de forma organizada. Fazendeiros e grileiros procuravam Edjalvas para se livrar de multas aplicadas pelo Ibama. Ele, por sua vez, fazia contato com Gadelha, que se encarregava de pro-

teger seus clientes, mantendo-os informados sobre operações de fiscalização. Para o delegado Jacob Guilherme de Melo, um dos responsáveis pelo caso, o elo entre corrupção e desmatamento na Amazônia é histórica. A reportagem não conseguiu localizar as defesas de Carlos Gadelha e Edjalvas Mesquita.

14



## LUCROS PREVISTOS PARA 2019: US\$ 13,8 BILHÕES

**VF CORPORATION** anunciou que aguardará mudanças concretas na governança ambiental do governo brasileiro para retomar as importações de couro do Brasil

Fonte: O Globo, 1º de setembro de 2019

15



Agosto de 2019: CEO's de 181 grandes corporações americanas, incluindo **Amazon, Apple e JP Morgan**, firmaram declaração afirmando que o propósito dos negócios é o de **"melhorar a sociedade"**, e não apenas ganhar dinheiro para seus acionistas e maximizar lucros

BR Business Roundtable

### Statement on the Purpose of a Corporation

Americans deserve an economy that allows each person to succeed through hard work and creativity and to lead a life of meaning and dignity. We believe the free-market system is the best means of generating good jobs, a strong and sustainable economy, innovation, a healthy environment and economic opportunity for all.

Businesses play a vital role in the economy by creating jobs, fostering innovation and providing essential goods and services. Businesses make and sell consumer products; manufacture equipment and vehicles; support the national defense; grow and produce food; provide health care; generate and deliver energy; and offer financial, communications and other services that underpin economic growth.

While each of our individual companies serves its own corporate purpose, we share a fundamental commitment to all of our stakeholders. We commit to:

- Delivering value to our customers. We will further the tradition of American companies leading the way in meeting or exceeding customer expectations.
- Investing in our employees. This starts with compensating them fairly and providing important benefits. It also includes supporting them through training and education that help develop new skills for a rapidly changing world. We foster diversity and inclusion, dignity and respect.
- Dealing fairly and ethically with our suppliers. We are dedicated to serving as good partners to the other companies, large and small, that help us meet our missions.
- Supporting the communities in which we work. We respect the people in our communities and protect the environment by embracing sustainable practices across our businesses.
- Generating long-term value for shareholders, who provide the capital that allows companies to invest, grow and innovate. We are committed to transparency and effective engagement with shareholders.

Each of our stakeholders is essential. We commit to deliver value to all of them, for the future success of our companies, our communities and our country.

August 2019

16





**2019** | **WORLD'S MOST ETHICAL COMPANIES**™  
WWW.ETHISPHERE.COM

A maioria das empresas consideradas “mais éticas” superou a média de capitalização nos últimos três anos em **10,5%**

**ETHISPHERE**  
GOOD SMART BUSINESS PROFIT™

**THREE-YEAR ETHICS PREMIUM: 10.5%**

Performance of the listed 2019 Honorees as compared to the Large Cap Index.


● 2019 ETHX  
● LARGE CAP INDEX

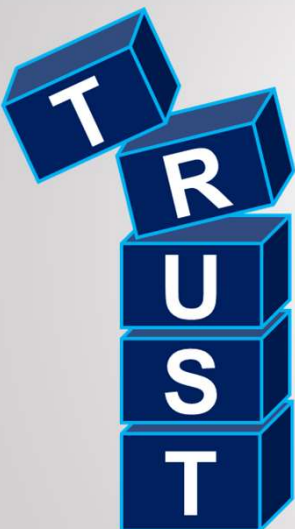


February 2016 February 2019

<https://ethisphere.com/2019-worlds-most-ethical-companies/>

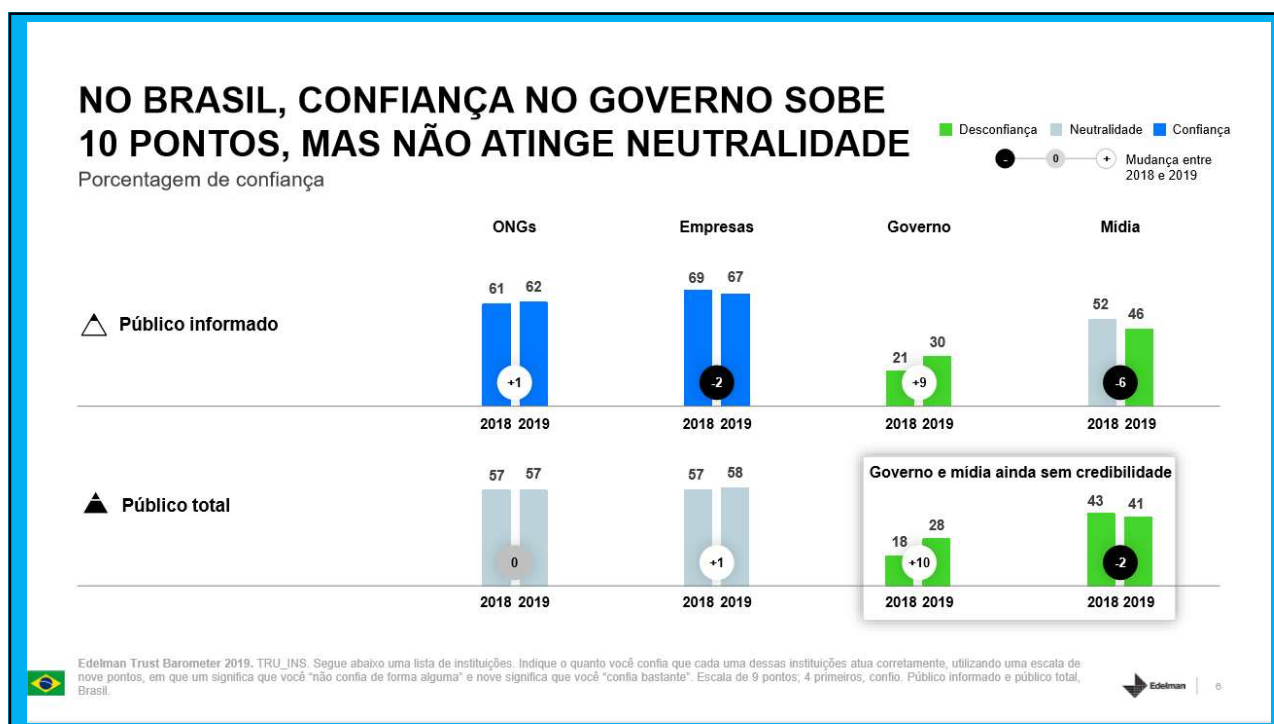
17





A administração pública no Brasil tem gerado confiança para os administrados ?

18



19

## SISTEMAS DE INTEGRIDADE – OBRIGATÓRIOS PARA O PODER PÚBLICO FEDERAL

**Art. 19 Decreto 9.203/2017.** Os órgãos e as entidades da administração direta, autárquica e fundacional **instituirão programa de integridade**, com o objetivo de promover a adoção de medidas e ações institucionais destinadas à prevenção, à detecção, à punição e à remediação de fraudes e atos de corrupção, estruturado nos seguintes eixos:

- I - comprometimento e apoio da alta administração;
- II - existência de unidade responsável pela implementação no órgão ou na entidade;
- III - análise, avaliação e gestão dos riscos associados ao tema da integridade; e
- IV - monitoramento contínuo dos atributos do programa de integridade.

20

## PORTARIA Nº 1.089/2018 DA CGU



Estabelece orientações para que os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional adotem procedimentos para a estruturação, a execução e o monitoramento de seus programas de integridade

21



22











23




24

**SISTEMAS PÚBLICOS DE INTEGRIDADE**



<p>ES</p>  <p>Lei Estadual nº 10.993/2019</p>	<p>MT</p>  <p>Lei Estadual nº 10.691/2018</p>	
<p>SC</p>  <p>Lei Estadual nº 17.715/2019</p>	<p>MG</p>  <p>Decreto Estadual nº 47.185/2017</p>	
<p>PR</p>  <p>Lei Estadual nº 19.857/2019</p>	<p>DF</p>  <p>Decreto nº 39.736/2019</p>	<p>MS</p>  <p>Decreto Estadual nº 15.222/2019</p>

25



O melhor lugar para se viver não é aquele onde  
**MAIS SE LIMPA**  
 mas sim aquele onde  
**menos se suja**

26



**Muito obrigado**  
*marcelozenkner@petrobras.com.br*

**PETROBRAS**

**XV Encontro  
Nacional de  
Controle Interno**

CONACI, Fortaleza | 25 de setembro de 2019